



BALANÇO ANUAL EXERCÍCIO 2019

Demonstrações Financeiras Em 31 De Dezembro
De 2019 E Relatórios Dos Auditores Independentes.



Club de Regatas Vasco da Gama



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Sumário.....	1
Carta da administração.....	2-25
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.....	26-28
Balanço patrimonial	29
Demonstração dos resultados	30
Demonstração dos resultados abrangentes	31
Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	32
Demonstração dos fluxos de caixa	33
Notas explicativas às demonstrações financeiras	
1 Informações gerais.....	34-35
2 Apresentação das principais práticas contábeis.....	35-48
3 Reapresentação das demonstrações contábeis anteriores.....	48-53
4 Caixa e equivalentes de caixa	54
5 Contas a receber	54-55
6 Estoque.....	55-56
7 Depósitos Judiciais	57
8 Imobilizado.....	57
9 Intangível.....	58-59
10 Fornecedores.....	60
11 Obrigações trabalhistas e sociais	60
12 Tributos e contribuições a recolher	60
13 Imagem e comissão a pagar.....	61
14 Acordos Cíveis e Trabalhistas.....	61-62
15 Parcelamentos.....	62-63
16 Obrigações com entidades esportivas.....	63
17 Empréstimos e financiamentos	64-66
18 Receitas diferidas.....	66
19 Contingências.....	66-67
20 Passivo descoberto.....	67
21 Receita operacional líquida	68-73
22 Salários, encargos e benefícios com funcionários	74
23 Outros custos e despesas.....	75
24 Transporte e outros gastos com jogos e competições	75
25 Outras despesas e receitas operacionais.....	76
26 Resultado financeiro líquido.....	77
27 Eventos subsequentes	78-79



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO

Aos torcedores, sócios, parceiros, Conselheiros e demais Poderes do Club de Regatas Vasco da Gama,

Temos o prazer de apresentar, para apreciação de todos, as Demonstrações Contábeis do Vasco da Gama para a data-base de 31 de dezembro de 2019. Trata-se do terceiro demonstrativo contábil elaborado por esta Administração.

Demonstrações Contábeis como esta validam um avanço relevante em nossos padrões de transparência. Nestes últimos dois anos, em especial, a mídia especializada, analistas financeiros e a indústria do esporte têm acompanhado este processo de evolução, quando não contribuindo diretamente com recomendações de ajustes que eventualmente têm sido assimilados para o aperfeiçoamento das peças contábeis do Clube. A exigência cresce a cada ano – e é assim que deve ser.

Como já esperado, o exercício de 2019 foi extremamente desafiador, uma vez que boa parte das receitas já havia sido antecipada. A isso, alia-se a delicada situação econômica do próprio país, impactando negativamente em algumas receitas do Clube, em especial nas de marketing. É imperativo ressaltar ainda outro fator relevante que corroborou para as dificuldades no fluxo de caixa: a não concretização de venda de atletas – problema, aliás, enfrentando pelo futebol brasileiro em geral no ano passado.

Apesar das circunstâncias adversas, o exercício passado provou, como será visto a seguir, que essa gestão tem cumprido à risca um dos pilares mais importantes de seu planejamento estratégico: aumentar as receitas e controlar os custos, com o propósito de gerar um círculo virtuoso e perene. Comparado ao exercício anterior, o Vasco apresentou um incremento de R\$ 41 milhões em suas receitas recorrentes, ao passo em que diminuiu em R\$ 18 milhões os custos e despesas recorrentes – um considerável ganho de performance de R\$ 59 milhões no que diz respeito aos recursos que o Clube efetivamente



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

pode controlar. E importante: nenhum recurso financeiro obtido foi utilizado para outro fim se não o pagamento de despesas operacionais e de dívidas.

O ano de 2019 trouxe alguns fatos dos quais todos devemos nos orgulhar. Um dos mais marcantes foi a adesão em massa do torcedor vascaíno ao Sócio Gigante. A partir da estratégia promocional idealizada pelo Clube por ocasião da Black Friday, em novembro, foram mais de 150 mil novos associados em pouco mais de um mês. O Vasco passou a ser o Clube com o maior número de sócios da América Latina e o quinto maior do mundo. Com isso, a receita com o quadro social subiu de R\$ 12 milhões para R\$ 36 milhões em 2019. Como já o fizemos em outras oportunidades, aproveitamo-nos deste espaço para expressar, mais uma vez, nosso agradecimento ao torcedor vascaíno.

O aumento das receitas se repetiu também em outras áreas do Clube: bilheteria (não obstante a crescente presença de sócios-torcedores em São Januário, notadamente no segundo semestre); marketing; royalties (uma demonstração do zelo do Clube ao fiscalizar contratos de licenciamento), patrimônio; e esportes olímpicos.

Outro ponto fundamental que merece destaque em 2019 foi a alteração do perfil da dívida. O esforço concentrado para a renegociação de dívidas, um compromisso desta gestão desde o início, tem permitido ao Clube alongar o seu passivo, com a troca de dívidas de curto prazo, nocivas à operação, por dívidas de longo prazo. Ainda que este procedimento tenha, naturalmente, um custo financeiro intrínseco, medidas como esta são fundamentais para desobstruir o fluxo financeiro do Clube.

O Clube obteve, ainda, outros avanços importantes em 2019. A destacar:

- Renovação do Ato Trabalhista: a inclusão no Ato é fundamental para organizar a dívida trabalhista, eliminar os problemas decorrentes de ações de execução e penhoras e, principalmente, dar a todos os trabalhadores que tanto se dedicaram ao Clube a devida garantia de recebimento de suas dívidas.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

- Início das obras do nosso Centro de Treinamento: ao completar 121 anos, o Clube finalmente começou a tirar do papel o projeto de construção de um espaço próprio, com toda a infraestrutura adequada para o treinamento e preparação do futebol. Mais uma vez, com o apoio do torcedor vascaíno e de nossos parceiros, captamos até abril de 2020 a quantia de R\$ 5,1 milhões para a instalação do CT. Ao todo, até a referida data, o Clube contabilizou mais de 36 mil doações para a obra (para efeito de referência, até dezembro de 2019 o valor arrecadado somou R\$ 4,5 milhões). As contribuições dos torcedores e parceiros até o momento correspondem a 70% do total necessário para conclusão da primeira fase do projeto. A captação se dá por meio do processo de captação massificada conhecido popularmente como *crowdfunding*.
- Aprovação do projeto de Modernização e Ampliação de São Januário pelo Conselho de Beneméritos: processo importante, que muito contribuiu para a incorporação de ajustes ao empreendimento. O Clube conta com a colaboração de renomados parceiros, como o escritório líder do projeto, Sergio Dias, em conjunto com o escritório de advogados Machado Meyer e a KPMG. A Administração do Clube mantém conversações com potenciais investidores e potenciais parceiros. Trata-se de um importante legado. Este não é um projeto desta Gestão; este é um projeto do Vasco.
- Primeira fase de pagamento de dívidas antecipado e com desconto: parte de um plano maior de redução do passivo, que consiste em negociar, com considerável deságio, acordos com os credores através da antecipação de recebíveis. Esta primeira fase envolveu a negociação de acordos e a redução de um passivo total de R\$ 63 milhões para R\$ 44,6 milhões – notabilizando um ganho de R\$ 18,4 milhões. Destes R\$ 44,6 milhões, R\$ 24,6 milhões foram pagos em dezembro de 2019 e R\$ 20 milhões serão quitados no decorrer dos próximos anos. Uma parte



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

dos recursos foi obtida através de uma operação exclusiva, com a antecipação de recebíveis junto à Globo com o Banco BMG. A outra parcela do pagamento foi realizada com a premiação do Campeonato Brasileiro de 2019. Esta operação retirou 14 pedidos de penhoras muito antigas (majoritariamente de cunho civil) do Clube, aliviando o fluxo de caixa de curto prazo e organizando estes passivos. O planejamento é repetir este tipo de operação para a totalidade dos credores, conforme disponibilidade financeira do Clube.

- Acordo de dívidas fiscais com a PGFN de R\$ 61 milhões: parte deste valor foi negociada após penhora judicial nos recebíveis e outra, proativamente, sendo: pagamento à vista de R\$ 6,3 milhões e saldo parcelado em até 120 meses.
- Assinatura do contrato de patrocínio master com o Banco BMG: uma conquista valiosa do ano de 2019. O contrato assinado, por um prazo de cinco anos, prevê um valor mínimo e potenciais ganhos variáveis conforme abertura de novas contas e volume de movimentações bancárias dos correntistas do Banco Digital - Meu Vasco BMG. Esse modelo de parceria adotado na estruturação do contrato tem sido uma tendência de mercado, por meio da qual as partes dividem os resultados com base no aproveitamento de sinergias. O acordo é uma demonstração da confiança do mercado não apenas nesta Gestão, mas em relação ao potencial do torcedor vascaíno – a título de exemplo: logo após o anúncio da parceria, foram abertas mais de 5.000 contas em apenas dois dias. Atualmente, todo o recurso variável recebido dessa parceria é direcionado para as obras do Nosso CT.
- Rediscussão de termos do contrato de direitos de TV com a Rede Globo: antes da assinatura final do contrato, esta rediscussão permitiu ao Clube receber um percentual maior pelas transmissões no sistema pay-per-view. Importante notar que uma das maiores mudanças neste contrato, iniciado a partir de 2019, é a previsão de que 60% dos valores a serem repassados para os clubes estejam



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

calçados em bases variáveis, de acordo com o número de jogos televisionados e com a colocação no Campeonato Brasileiro. Além disto, o fluxo de caixa / recebimento da parte fixa foi postergado, com o maior volume dos pagamentos no segundo semestre do ano e outra parte dos pagamentos somente no ano seguinte (o que gerou e gera dificuldades de fluxo de caixa).

Passamos, agora, aos principais aspectos do resultado financeiro e do Plano de Gestão no exercício de 2019:

1. Desempenho no Exercício de 2019

O Vasco da Gama apurou um déficit de R\$ 5 milhões no exercício de 2019, bem abaixo da nossa expectativa, muito em função da diminuição das receitas não recorrentes, como venda de atletas, e das receitas de marketing afetadas pela crise econômica do país.

Este resultado, quando comparado com o EBITDA (lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização), significa que o resultado operacional está em linha com o proposto por essa gestão. Abaixo gráfico comparando os resultados dos anos de 2018 e 2019:

	<u>2018</u>	<u>2019</u>
(=) Déficit/Superávit do exercício	<u>64.930</u>	<u>(5.095)</u>
Depreciação	2.042	1.362
Resultado financeiro	<u>15.702</u>	<u>36.502</u>
EBITDA	<u>82.673</u>	<u>32.769</u>

Em resumo, gostaríamos de destacar os seguintes aspectos do resultado econômico-financeiro do Clube:

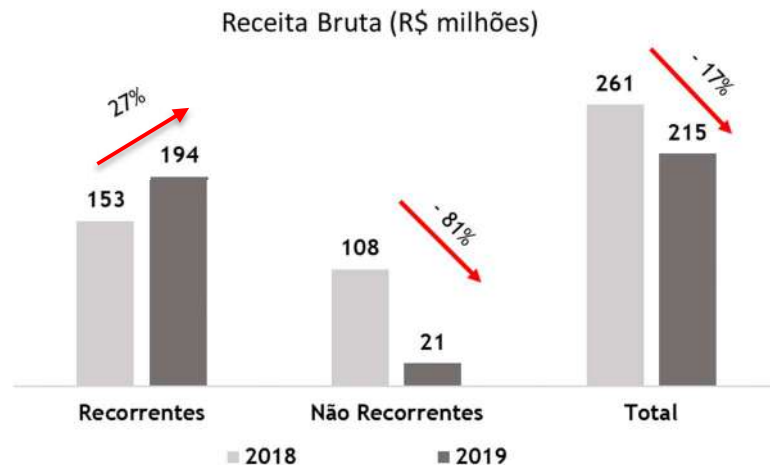
- Receita Bruta – conforme apresentamos abaixo, o Clube fechou 2019 com uma Receita Bruta 17% menor que o ano de 2018. É importante enfatizar que as



Club de Regatas Vasco da Gama

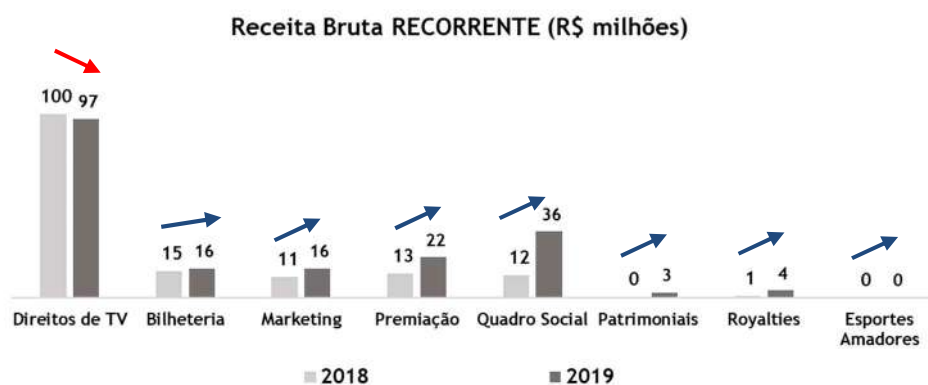
Desde 1898.

receitas recorrentes cresceram 27%, enquanto as receitas não recorrentes apresentaram queda basicamente devido a não efetivação de venda de atletas.



Receita Bruta (R\$ milhões)	2018	2019	Varição (em %)
Recorrentes	153	194	27%
Não Recorrentes	108	21	-81%
Total	261	215	-17%

- Receita Bruta Recorrente – Como dito anteriormente, o total de crescimento aconteceu em todas as receitas, exceto as de Direito de Televisão, consequência da mudança dos critérios de pagamento do contrato de direitos de TV.



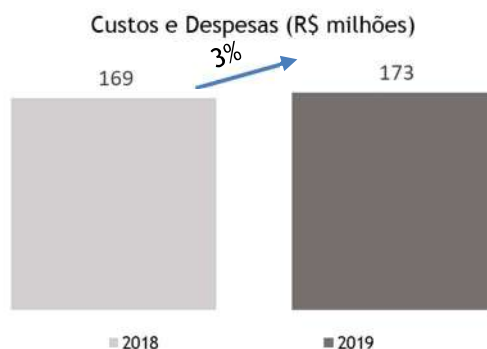


Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Receita Bruta RECORRENTE (R\$ milhões)	2018	2019	Varição
Direitos de TV	100	97	-2,7%
Bilheteria	15	16	9,9%
Marketing	11	16	42,3%
Premiação	13	22	66,8%
Quadro Social	12	36	194,9%
Patrimoniais	0	3	515,2%
Royalties	1	4	261,9%
Esportes Amadores	0	0	0,0%
Total	153	194	27,2%

- Custos e Despesas – Os custos e despesas apresentaram um pequeno aumento em 2019. Considerando a inflação no período, houve uma redução na casa de 1%.



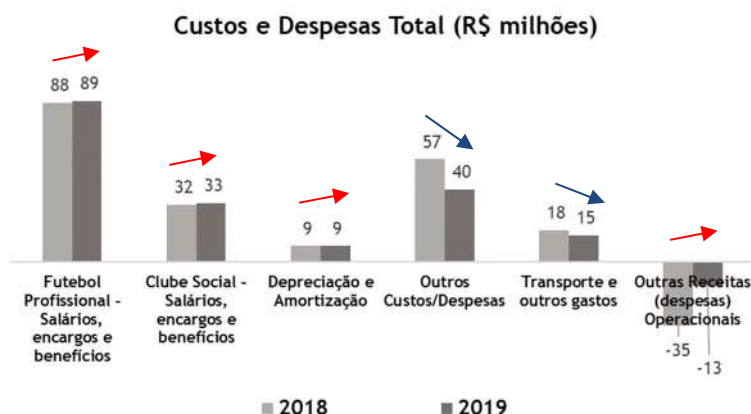
Custos e Despesas detalhamento por tipo – dentre as 6 categorias de custos e despesas, o Clube obteve redução significativa em Outros Custos e Despesas (vide nota 23). As duas maiores categorias (salário, encargos e benefícios) apresentaram aumento nominal menor que o dissídio coletivo, o que demonstra o controle das despesas com pessoas. A conta Outras Receitas (despesas) Operacionais refere-se basicamente aos ganhos/perdas nas negociações das dívidas – em 2019 este valor foi menor devido a menor quantidade de dívida renegociada.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Custos e Despesas (R\$ milhões)	2018	2019	Variação (%)
Futebol Profissional - Salários, encargos e benefícios	88	89	1%
Clube Social - Salários, encargos e benefícios	32	33	3%
Depreciação e Amortização	9	9	-1%
Outros Custos/Despesas	57	40	-29%
Transporte e outros gastos	18	15	-16%
Outras Receitas (despesas) Operacionais	(35)	(13)	-63%
Total	169	173	3%



- Custos e Despesas Recorrentes e Não Recorrentes – Conforme análise abaixo, na qual destacamos as receitas, custos e despesas em Recorrentes e Não Recorrentes, apresentamos o crescimento das Receitas Recorrentes em 27%, ou seja, R\$ 41 milhões acima do registrado no ano de 2018. No mesmo período, verifica-se uma Redução de Custos e Despesas Recorrentes em 9%, ou seja, R\$ 18 milhões a menos do que no exercício passado – o que perfaz uma eficiência de R\$ 59 milhões.

Análise do Resultado Recorrente e Não Recorrente (R\$ milhões)	2018	2019	Variação 18 vs. 19	Variação (em %)
Receita Bruta Recorrente	153	194	41	27%
Receita Bruta Não Recorrente	108	21	(87)	-81%
Receita Bruta Total	261	215	(46)	-17%
Impostos	(12)	(11)	1	-7%
Receita Líquida Total	249	204	(45)	-18%
Custo e Despesa Recorrente	204	186	(18)	-9%
Custo e Despesa Não Recorrente	(35)	(13)	22	-63%
Custos e Despesas Total	169	173	4	3%
Resultado Recorrente	(51)	8	59	-116%
Resultado Não Recorrente	143	34	(109)	-76%
Impostos	(12)	(11)	1	-7%
Resultado Operacional Líquido Total	81	31	(49)	-61%



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Nota: a análise acima foi realizada com o objetivo de mostrar as receitas e despesas recorrentes e não recorrentes. As Receitas Recorrentes são todas as receitas, exceto as receitas de Repasse de Direitos Federativos, Mecanismo de Solidariedade, Novo CT e Receitas Diversas. Da mesma maneira, os Custos e Despesas Recorrentes são todos custos e despesas exceto a conta Outras Receitas (despesas) Operacionais.

Em meio a tantas adversidades do Brasil, do futebol brasileiro e do Clube (principalmente pela não venda de atletas), entendemos que devemos celebrar este resultado alcançado, mostrando, em nosso entendimento, uma evidência clara da responsabilidade financeira da Gestão.

Como mencionado anteriormente, parcela relevante das receitas apresentadas no resultado do exercício de 2019 já havia sido utilizada em operações de empréstimo no passado. Isto significa que o Clube apresentou em seu resultado do exercício tal receita (de acordo com as normas contábeis vigentes e princípios da contabilidade), ainda que estas receitas não tenham entrado no fluxo de caixa no ano de 2019.

Do total de R\$ 204,4 milhões de receita líquida apuradas no resultado do exercício em 2019:

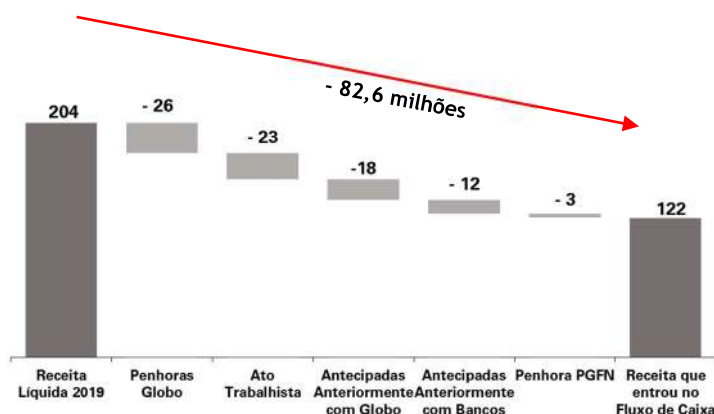
- R\$ 26,1 milhões foram utilizados no pagamento direto a credores com processos avançados de Bloqueios Judiciais / Depósitos (civil e trabalhista). Parte deste valor está nas contas do ativo (depósitos judiciais);
- R\$ 23,1 milhões foram direcionados para o Ato Trabalhista;
- R\$ 12 milhões se destinaram ao pagamento das dívidas contraídas em 2017 com instituições financeiras;
- R\$ 18 milhões foram usados com antecipações feitas diretamente com a Globo, sendo 11 milhões em 2015 com a Globo TV Aberta e R\$ 7 milhões em 2016 com a Horizonte Participação/Globo (PPV);



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

- R\$ 3,4 milhões foram usados com processos de execuções e penhoras avançadas com a PGFN.



Desta maneira, com o fluxo de entrada de caixa extremamente reduzido devido aos fatores apontados acima e sem ingressos relevantes relativos a vendas de atletas, o Clube precisou buscar novos empréstimos para fazer frente às saídas de caixa, principalmente relacionadas aos seus custos e despesas operacionais, folha de pagamento e pagamento de dívida.

Ressaltamos a necessidade de análise crítica, minuciosa e detalhada da situação. Para uma devida administração do fluxo de caixa com entradas operacionais efetivas de cerca de R\$ 122 milhões, e com saídas de caixa operacionais com custos e despesas ordinárias maiores que R\$ 204 milhões, além do pagamento de outros passivos / dívidas que precisavam ser pagas independentemente, foi necessário contrair novas dívidas com o intuito de honrar os gastos operacionais e dívidas do Clube.

Aproveitamos a oportunidade para reiterar a importância de continuar o Plano de Reestruturação das dívidas do Clube, buscando não somente a manutenção dos pagamentos das dívidas correntes e o devido alongamento estrutural das dívidas cíveis (uma vez que as fiscais e trabalhistas já foram organizadas), mas também a busca de um procedimento para pagamento antecipado com desconto de todas as dívidas civil e trabalhista – como feito na



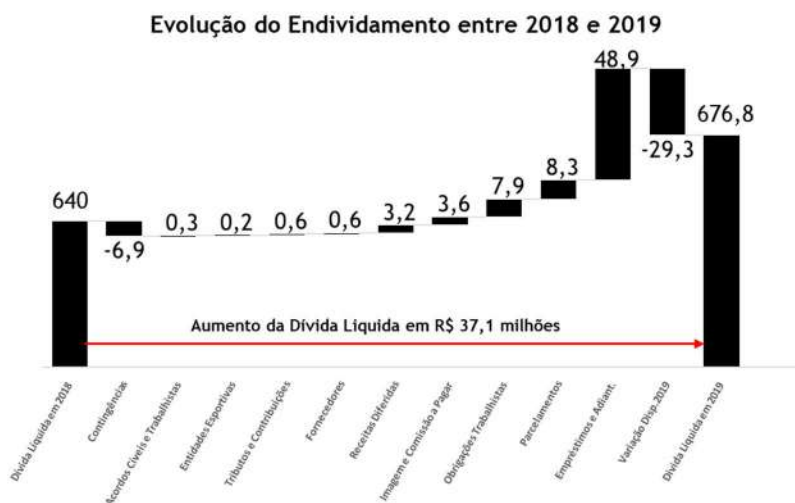
Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

operação de dezembro de 2019 e amplamente adotado dentre empresas na iniciativa privada na mesma situação. O Vasco precisa reduzir seu passivo não somente pagando o valor devido, mas também obtendo descontos de juros e multas.

Assim, o Endividamento Líquido do Clube, que era de R\$ 640 milhões em 2018, subiu para R\$ 676,8 milhões em 2019, um aumento nominal de quase R\$ 37 milhões, mas, ressalte-se, com a dívida alongada.

Apesar das condições de mercado desfavorável, a não entrada de recursos extraordinários com a venda de jogadores e o comprometimento de boa parte das receitas que já haviam sido utilizadas no passado, acreditamos que este seja um bom resultado – mostrando o comprometimento desta Gestão na austeridade e busca de redução da dívida. Abaixo as principais variações:





Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Endividamento (R\$ milhões)	2018	2019	Varição
Parcelamentos	274	282	8,3
Empréstimos e adiantamentos	74	123	48,9
Contingências	86	79	(6,9)
Acordos Cíveis e Trabalhistas	69	69	0,3
Receitas Diferidas	60	63	3,0
Obrigações trabalhistas	48	56	7,9
Obrigações com Entidades Esportivas	14	14	0,2
Fornecedores	10	10	0,6
Imagem e Comissões a Pagar	6	10	3,6
Tributos e contribuições a recolher	1	2	0,6
Total Dívida Bruta	642	709	66,4
Caixa e equivalentes de caixa	0	1	0,6
Projeto CT / Investimentos	1	3	2,0
Bloqueios/depositos Judiciais	2	29	26,7
Total	4	33	29,3
Total Dívida Líquida	639	676	37,1

— Principais variações nas contas com impacto positivo, redução da dívida

— R\$ 7 milhões de redução de dívidas / pagamentos relacionados a Acordos Cíveis e Trabalhistas, e Contingências.

— R\$ 29 milhões no aumento das disponibilidades imediatas, investimentos e bloqueios/depósitos judiciais, o que impacta positivamente por ser um redutor da dívida líquida. Parte da dívida contraída foi utilizada para pagamento de ações via depósito judicial.

— Principais variações nas contas com impacto negativo, aumento da dívida

— R\$ 48,9 milhões de aumento com Empréstimos e Adiantamentos (Bancos) utilizados basicamente para cobrir o déficit de fluxo de caixa. Estes recursos foram utilizados para pagamento de despesas e custos operacionais, bem como para pagamento / rolagem de dívidas. Importante observar que parte deste aumento da dívida tem previsão de pagamento ainda nesta Gestão.

— R\$ 8,3 milhões de aumento em Parcelamentos Fiscais – o Clube precisou recorrer ao parcelamento de impostos correntes para preservar caixa para pagamento das despesas e custos operacionais.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

- R\$ 7,9 milhões de aumento em Obrigações Trabalhistas – parte deste valor já foi pago no decorrer dos primeiros meses de 2020.
- Sem impacto financeiro e no fluxo de caixa, o Clube reapresentou o saldo de 2018 relacionado a Receitas Diferidas no valor de R\$ 60 milhões – tal alteração está em linha com a mudança da norma contábil – ITG2003 (conforme nota explicativa 2.3 das demonstrações financeiras), quando foi necessária a reclassificação das luvas recebidas em 2016 como Receita Diferida.

É imperativo considerar a redução do endividamento em um evento de liquidez futuro. Tão logo uma venda de jogador aconteça (como foi o caso do atleta Paulinho, em 2018), os recursos continuarão a ser direcionados, em sua maioria, ao pagamento da dívida. Apesar do aumento de 2019 em comparação a 2018, o nível está abaixo do histórico e com um perfil de dívida diferente, com parte relevante a longo prazo.

2. Planejamento Estratégico

A visão estratégica do Vasco da Gama para 2030 está dividida em 3 (três) etapas, e pouco se alterou desde o ano passado, descritas, comentadas e atualizadas resumidamente a seguir:

I – Estabilização Financeira e Estruturação Administrativa (de 2018 a 2020)

Destacamos abaixo os mesmos pontos apresentados no ano passado, com seus respectivos comentários para o exercício de 2019. Nesse período, o maior objetivo é a reversão do quadro de fragilidade financeira e reestruturação administrativa. Sabemos que, com a não venda de atletas do ano passado e cenário econômico global que acaba de se instaurar em 2020 (efeitos econômicos da pandemia de Covid-19), o plano de estabilização até o ano de 2020 deverá se estender.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Pilares	Planejado 2019	Realizado 2019
Futebol Forte	Maior utilização da base	<ul style="list-style-type: none">— O comprometimento com a utilização da base foi mantido em 2019. As convocações para a Seleção Brasileira voltaram a acontecer - tanto para jogadores, como para profissionais de comissão técnica. Em 2018, foram cinco atletas convocados para as seleções de base, enquanto em 2019 esse número cresceu para 15, além das convocações de nossos treinadores, supervisores, médicos e fisioterapeutas.— Dez atletas subiram da base para o profissional em 2018, enquanto 12 outros subiram em 2019.— O foco na base é contínuo desde o início desta gestão.
	Captação	<ul style="list-style-type: none">— Implementamos nova metodologia com novos profissionais com pós-graduação e certificação CBF Academy.— Desenvolvemos um Plano de Carreira em conjunto com a captação de 242 novos atletas.— Diversas outras ações como: Projeto Joia da Colina, reformulação do núcleo de metodologia e análise com 400 atletas avaliados via sistema todo mês, parceria com outros clubes de futebol e reforma da pousada de atletas.— Participamos de 34 campeonatos e saímos campeões em 16 deles.
	Departamento Médico	<ul style="list-style-type: none">— Implementação do sistema de GPS Stat Sports (CBF e Europa).— 50% menos lesão— Segundo melhor departamento médico entre os clubes da Série A, segundo levantamento realizado pelo site Globo Esporte
Equilíbrio Financeiro	Fluxo de Caixa de Longo Prazo	<ul style="list-style-type: none">— Este ano evoluímos para organização do fluxo de caixa de longo prazo. As duas principais ações neste sentido foram: o incremento das Receitas Recorrentes e a organização de parte dos passivos.— Sabemos que, para uma organização completa do fluxo de caixa acontecer, precisaremos manter a austeridade nos custos e despesas, continuar a aumentar as Receitas Recorrentes e, principalmente, investir na base para que venda de atletas aconteçam e possamos reduzir o endividamento do Clube até no ponto de alcançarmos um equilíbrio financeiro pleno.
	Reestruturação da	<ul style="list-style-type: none">— O clube mantém sua área de Gestão de Passivos que gerencia e busca os



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

	Dívida / Redução Dívida	<p>melhores esforços para composição de seus credores.</p> <ul style="list-style-type: none">— Um dos principais avanços ao longo de 2019 foi a renovação do Ato Trabalhista e a operação de pagamento de dívida com desconto em dezembro / 2019.— O Clube vem buscando alternativas e discutindo com diversas partes para avançar em sua reestruturação financeira. Uma das alternativas é buscar recursos para pagamento da dívida à vista, buscar um ato de consolidação de algumas das suas dívidas e/ou alternativas de pagamento de dívida com recursos extraordinários.— Com a não realização da venda de jogadores, não foi possível reduzir a dívida significativamente como em 2018. No entanto, ela foi mais bem organizada.
	Aumento da Receita	<ul style="list-style-type: none">— O potencial de aumento de receita do Vasco ainda é enorme. Em 2019, diversos foram os avanços para a geração de novas linhas de receita que resultaram em um aumento de 27% nas Receitas Recorrentes.— Um dos principais focos de melhoria está sendo as receitas de Marketing e busca de venda de direitos internacionais de TV.— Precisamos avançar na expansão de outras receitas comerciais com novas lojas Gigante da Colina e maior exploração das receitas de licenciamento da marca.
	Redução da Folha de Pagamento	<ul style="list-style-type: none">— O Clube reformulou por completo seu departamento pessoal, que passou a ter uma gestão proativa nos controles e processos da folha de pagamento.— Comitê de Gestão de Pessoas se reúne semanalmente, para discussão de oportunidades de otimização da folha e/ou necessidade de contratações.— A folha de pagamento de funcionários cresceu 3,1%, enquanto a folha do futebol profissional cresceu 1,1%. Apesar do aumento dos valores, estes foram menores que a inflação / dissídio do período.
Profissionalização	Reestruturação Gerencial	<ul style="list-style-type: none">— A reestruturação gerencial do Clube continua em andamento. Vários foram os avanços nessa direção em 2019. Profissionais qualificados foram contratados para áreas estratégicas como, por exemplo, o Programa de Sócios, Recursos Humanos, Obras e Engenharia, Marketing e Categoria de Base.— Um novo organograma também foi desenhado e está em fase de implementação.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

	Recursos Humanos	<ul style="list-style-type: none">— Criamos um departamento de Recursos Humanos de fato. Até então, o Clube contava com um Departamento Pessoal para atividades mais operacionais e menos ligadas ao bem-estar do funcionário.— Desenvolvimento de um Plano de Trabalho com a contratação de profissionais especializados e com o objetivo de gerir melhor as pessoas, seus comportamentos e potencializar o capital humano do Clube.— Implementação de novas políticas internas de contratação e demissão, termo de confidencialidade, novo sistema de ponto eletrônico, treinamentos corporativos, programa Papo com o Presidente, Programa de Jovens Aprendizes e programas de trabalho voluntário.
	Cargos e Salários	<ul style="list-style-type: none">— Em 2019, contratamos empresa especializada no desenho de um plano de cargos e salários do Clube.— O trabalho está em andamento com o objetivo de construir uma ferramenta poderosa para determinar as estruturas de cargos, salários, critérios de promoção e mérito de forma justa para os colaboradores.
	Comitês	<ul style="list-style-type: none">— Comitê de Gestão Operacional – formado por diretores ou equivalentes de áreas estratégicas do Clube para discussão e alinhamento de todos os aspectos relevantes em suas respectivas áreas.— Comitê de Gestão Estratégica – formado pelos VPs do Clube para discussão, alinhamento e deliberação dos assuntos ordinários e proposição de novas ações referentes ao planejamento estratégico.— Comitê de Gestão de Pessoas – formado pelos profissionais do RH e DP, com a participação das vice-presidências envolvidas de acordo com a necessidade.— Comitê de revisão de contratos que hoje atua na revisão e confirmação do alinhamento dos novos contratos firmados com o planejamento estratégico do Clube.— Comitê do Programa Sócio Gigante – formado pelos profissionais envolvidos com o objetivo de buscar soluções para manutenção e aumento do Programa Sócio Gigante.— O Presidente da Diretoria Administrativa não apenas integra como participa presencialmente de todas as reuniões de cada um destes Comitês.
Modernização	Sistema de Gestão	<ul style="list-style-type: none">— Após efetiva implementação de um dos melhores sistema de gestão disponível



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

	da TOTVS	<p>no mercado (TOTVS) em 2018, o ano de 2019 foi um ano de adaptação e mudança de cultura dos profissionais aos novos controles e processos gerados com esta implementação.</p> <p>— Em 2019, avançamos com dois novos módulos do sistema: FLUIG, para gerenciamento de compras e pagamentos, e Gestão de RH, para melhoria dos processos internos do departamento e processamento da folha de pagamento.</p>
	Auditoria Interna	<p>— Diversos novos processos e seus respectivos controles foram desenhados e implementados durante o ano de 2019. O próximo passo relevante neste tema é a criação de um departamento de auditoria interna.</p>
	<i>Compliance</i>	<p>— Iniciamos a implementação de políticas e processos para garantir o cumprimento das melhores práticas de <i>Compliance</i>.</p> <p>— Neste sentido, como exemplo, temos os processos independentes de cotação e compra realizados pelo renovado departamento de compras do Clube, e a política de contratação e demissão implementada pelo RH.</p>
Integração com a Torcida	Sócio estatutário e sócio torcedor	<p>— Durante o ano de 2019, o Clube esteve ainda mais próximo dos seus torcedores. Os números impressionam e o cuidado e responsabilidade aumentam na mesma proporção.</p> <p>— Hoje o Vasco tem o maior número de associados em um programa de clubes de futebol das Américas e o quinto maior do mundo. Para manutenção e atendimento dos mais de 180 mil sócios estatutários e torcedores, o Clube conta com um time / estrutura dedicada para responder às demandas.</p> <p>— Este time / estrutura dedicada recebeu 6,3 milhões de acessos ao site sociogigante.com, atendeu 183 mil ligações e 18 mil pessoas presencialmente. Manteve ainda contato com os associados via WhatsApp (28 mil mensagens).</p> <p>— Ao longo de 2019, mais de 2 mil sócios participaram de experiências exclusivas, sob coordenação dos Departamentos de Comunicação e Marketing.</p> <p>— Além da adesão em massa dos sócios torcedores, um avanço muito importante foi a conquista de 1,4 mil novos sócios estatutários. Sócios estes que podem e devem contribuir ativamente no debate e discussões institucionais do Clube.</p>
Transparência	Demonstrações Financeiras de 1ª linha	<p>— Desde 2018, a BDO Auditores Independentes, 5ª maior empresa do setor no Brasil, é a responsável por auditar as demonstrações financeiras do Clube. Além disto, uma completa reformulação dos departamentos de contabilidade e</p>



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

		<p>financeiro com profissionais de mercado sustentou os padrões de qualidade exigido pelos auditores.</p> <p>— Não temos dúvida sobre quanto essa ação elevou o padrão do trabalho interno e a qualidade do material apresentado aos torcedores, aos sócios e aos poderes do Clube.</p>
	Ressalvas no parecer dos auditores	<p>— No ano de 2017 a BDO deu um parecer com abstenção e opinião.</p> <p>— Em 2018, evoluímos para um parecer de opinião com ressalvas.</p> <p>— Em 2019, as ressalvas apresentadas anteriormente foram trabalhadas, identificadas e corrigidas, eliminando assim todas as possíveis inconsistências, com implantação de controles internos e mitigando possíveis riscos.</p>
Patrimônio Valorizado	São Januário	<p>— Realizamos diversas obras de benfeitoria no Complexo de São Januário ao longo de 2019: reforma das cabines de televisão, reforma da chamada “Tribuninha”, com aumento da capacidade, reforma dos banheiros da social, instalação da nova estrutura da iluminação, troca completa do sistema de iluminação, reforço na iluminação das arquibancadas, pintura das arquibancadas e novo sistema de para-raios.</p> <p>— Além dessas ações, desde fevereiro de 2019 o clube está trabalhando no estudo de viabilidade do projeto de modernização do estádio com assessoria do escritório de arquitetura do Sergio Dias, da consultoria financeira KPMG e da banca de advogados Machado Meyer. Conversas com potenciais investidores, parceiros e gestores estão em andamento.</p>
	Centro de Treinamento	<p>— Início da obra do nosso <u>Centro de Treinamento</u> - Viabilização de espaço para treinamento do Futebol, com infraestrutura adequada.</p> <p>— Até abril de 2020, o Clube totaliza cerca de 36 mil doações, com a arrecadação de R\$ 5,1 milhões (para referência, até dezembro de 2019 a soma captada foi de R\$ 4,5 milhões). Estes recursos permitiram o início das obras e perfazem 70% do total necessário para conclusão da primeira fase do projeto.</p> <p>— A captação aconteceu através de um processo de captação massificada conhecido popularmente como <i>crowdfunding</i> – batendo recorde do maior do Brasil e da América do Sul.</p>
Imagem Valorizada	Reforço na comunicação	<p>— O Vasco tem procurado estreitar continuamente o contato com o seu torcedor, sobretudo por meio de seus canais próprios de comunicação. No último ano, o</p>



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

		<p>Clube atingiu a marca de 3 milhões de seguidores no Facebook, 2,3 milhões no Twitter e 1,2 milhão no Instagram. O alto grau de engajamento da torcida nas redes sociais ficou, mais uma vez, comprovado em diversas situações, a mais notável delas durante a campanha de associação em massa por ocasião da já citada estratégia de promoção da Black Friday.</p> <p>— Em 2019, o Clube criou o Vasco Informa, canal de comunicação com associados e torcedores de uma forma geral por meio do WhatsApp.</p>
	Portal da Transparência	<p>— A transparência faz parte do processo de evolução dos clubes e, desde o início, é um compromisso desta Gestão. Nesse sentido, o Vasco deu passos significativos durante 2019.</p> <p>— Criamos o Portal da Transparência, no qual são disponibilizados os balancetes trimestrais, as demonstrações financeiras, as convocações e as atas das reuniões do Conselho Deliberativo, a relação de sócios ativos, por categoria, entre outros.</p> <p>— Outro importante passo está relacionado aos recursos doados pelos torcedores para a construção do Centro de Treinamento. Trimestralmente, o Clube informa aos torcedores como estão sendo utilizados os recursos arrecadados. Disponibilizamos ainda o status do projeto, o acompanhamento físico e financeira da obra, cotações realizadas, notas fiscais e respectivos comprovantes de pagamento.</p> <p>— O Clube entende que estas ações de transparência são fundamentais para galvanizar sua credibilidade junto aos torcedores, parceiros e ao mercado de forma geral.</p>
	Valorização da história	<p>— A mais linda história do futebol precisa ser preservada, protegida e disseminada.</p> <p>— O Clube está empenhado no processo de digitalização do seu acervo. Ao longo de 2019, foram digitalizadas 6,5 mil páginas de documentos e 82 imagens, trabalho sob coordenação da Vice-Presidência de Relações Especializadas.</p> <p>— Aperfeiçoamos as condições de guarda de mais de 1,3 mil documentos, de inestimáveis valores históricos.</p> <p>— Ao longo de 2019, o Tour pela Colina Histórica somou mais de 10 mil visitas a São Januário.</p>



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

		<ul style="list-style-type: none">— Realização do II Encontro de Pesquisadores da História do Vasco e participação e coorganização do Turismo Cultural do Bairro Imperial de São Cristóvão.
Esportes Aquáticos		<ul style="list-style-type: none">— As escolas de desportos aquáticos do Clube somam mais de 700 alunos, das mais variadas idades e categorias, em diversas modalidades.— Ao longo de 2019, os atletas das equipes de desportos aquáticos do Vasco conquistaram recorde Sul-Americano, títulos brasileiros e convocações para a Seleção Brasileira.
Remo e Náuticos		<ul style="list-style-type: none">— O Clube firmou parceria com o Grupo Pinheiro Guimarães, por meio da qual os remadores têm acesso a bolsas de estudos, material didático e uniforme.— Retomamos o funcionamento da Academia de Remo e da Escolinha de Canoa Havaiana, ambos na Sede Náutica da Lagoa.— 7 campeonatos, 5 campeões— Manutenção dos Equipamentos

II – Equilíbrio Financeiro e Investimentos Crescentes no Futebol (de 2021 a 2024)

Permanecemos com a mesma visão. Para esse período, graças ao menor comprometimento das receitas dos contratos de TV firmados até 2024, à expectativa de manutenção e aumento do programa de Sócio Torcedor, e à maior arrecadação de bilheteria, marketing e licenciamentos, o objetivo financeiro continua sendo a obtenção de equilíbrio financeiro sustentável, caracterizado por apuração de superávits, redução maior do endividamento e com perfil de longo prazo e a possibilidade de investimentos em maiores níveis.

Neste período, um dos marcos deve ser a conclusão do projeto do Centro de Treinamento e a finalização do projeto do Estádio de São Januário, devidamente modernizado e ampliado.

Espera-se ainda que os níveis de investimento no futebol já se encontrem permanentemente no topo da tabela dos maiores orçamentos do futebol brasileiro. Em se



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

tratando de futebol, pensamos em investimento não somente na contratação dos melhores jogadores disponíveis no mercado, mas também no investimento no futebol de base. Considerando que o Vasco é um revelador conhecido de grandes jogadores, neste momento, precisaremos dar um foco ainda maior nas categorias de base (metodologia, estrutura de treino e moradia, alimentação, treinamento, profissionais e jogadores). Certamente estes investimentos serão pagos com o retorno na venda dos jogadores – afinal, sabemos que a redução da dívida do Clube passa por entradas extraordinárias deste tipo. Sem dúvida é o caminho mais rápido para conquista do equilíbrio financeiro.

III – Força Financeira e Liderança no Futebol (2025/2030)

Permanecemos com a mesma visão. Até 2030, o Vasco da Gama deve possuir uma das 3 (três) mais sólidas estruturas econômico-financeira do futebol brasileiro, a melhor performance esportiva e ter sucesso na plena internacionalização da marca.

3. Mensagem Final

Enquanto fechamos os resultados do exercício de 2019, vivemos um momento extremamente crítico. O mundo, o Brasil e, mais especificamente, a indústria de esportes e entretenimento, têm sido seriamente atingidos pela pandemia do novo coronavírus. Até o presente momento, é impossível mensurar o impacto desta crise, seja do ponto de vista da saúde pública, seja no âmbito econômico.

O ano de 2020, portanto, será duramente marcado por dificuldades financeiras não somente para o Vasco da Gama, mas para boa parte dos clubes brasileiros e – por que não? – mundiais.

A Gestão do Clube tem procurado de todas as formas preservar valor e mitigar os efeitos da crise. No presente momento da elaboração deste balanço, já é possível constatar



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

a redução das entradas de caixa. A Diretoria Administrativa tem buscado alternativas para conter as saídas e diminuir o risco de penhoras.

Não diferente de tantos outros momentos históricos, o sentimento de união e solidariedade dos vascaínos está presente. Disponibilizamos nossas dependências às autoridades de saúde e iniciamos campanhas de arrecadação de alimentos – já foram distribuídas até o momento 1,8 mil cestas básicas (25 toneladas). O Vasco é historicamente conhecido pela defesa intransigente de causas sociais, espírito este que nos guia no esforço para ajudar a sociedade neste momento tão difícil. Ao mesmo tempo, temos nos empenhado para reduzir ao máximo o impacto da pandemia e da crise econômica sobre nosso quadro de colaboradores.

Por sinal, não poderíamos deixar de fazer uma menção especial e externar aqui o agradecimento da Diretoria Administrativa pelo esforço e dedicação de todos os funcionários, apesar de todas as notórias adversidades.

Os avanços administrativos, estruturais e operacionais do Clube ao longo dos últimos dois anos são notórios. Esta gestão, no entanto, não se contenta em olhar apenas para o curto e médios prazos. É preciso mirar no longo prazo, no Vasco que estamos construindo hoje para as gerações do amanhã.

Neste momento, diante das dificuldades conhecidas, o Clube ainda não pode e nem deve se comprometer com investimentos mais expressivos no futebol profissional. Mas temos plena convicção de que estamos no rumo certo, construindo as bases para o soerguimento do Clube em um futuro não muito distante. O trabalho de reestruturação ora feito é condição sine qua non para a recuperação econômica e competitiva do Vasco.

A escolha continua sendo a não escolha. Não temos outro caminho que não o do trabalho duro, sem promessas de caráter populista e sem alimentar falsas expectativas para o curto prazo. O torcedor vascaíno, temos certeza, está imbuído deste pensamento, de que



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

o processo de recuperação do Clube não se dará por outro caminho que não o da austeridade e com o cumprimento de obrigações financeiras pregressas. O Vasco precisa equacionar pendências do passado para ter o futuro que todos esperamos.

Trata-se de uma caminhada para a qual não existem atalhos.

Aproveitamos para manifestar nosso agradecimento aos credores que têm compreendido a situação do Clube e acreditado nos compromissos firmados por esta Diretoria Administrativa. Reiteramos aqui o compromisso desta Gestão na busca incansável de maneiras para garantir o pagamento de todos os compromissos.

Agradecemos também a todos os parceiros comerciais do Vasco da Gama, fundamentais para o êxito do Clube.

Nosso agradecimento redobrado e especial a nossa gente, aos torcedores que lotam São Januário, que alçaram o Vasco à mais alta prateleira dos programas de sócio da América Latina, que têm colaborado para a construção do nosso CT.

Agradecemos também àqueles vascaínos que doam seu tempo e sua dedicação como integrantes dos demais Poderes do Clube.

Por fim, ressaltamos que os valores informados fazem parte de relatório auditado por uma das maiores empresas de auditoria do mundo, com ampla experiência na indústria do esporte e do entretenimento, e que se caracteriza por um grau de detalhamento, diligência, critérios rigorosos e transparência entre os melhores do mercado.

Convidamos a todos, em especial aos Poderes do Clube, a estudar minuciosamente estas demonstrações e suas respectivas notas explicativas. Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos e debates construtivos para aperfeiçoamento destas demonstrações e do Plano de Gestão.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Apresentamos agora as Demonstrações Contábeis do Club de Regatas Vasco da Gama referentes ao exercício findo em 31/12/2019, acompanhadas das demonstrações contábeis correspondentes ao exercício de 2018, conforme dispositivos legais que regem a elaboração das Demonstrações Contábeis no Brasil.

Alexandre Campello

Presidente do Club de Regatas Vasco da Gama

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Conselheiros e administradores do
Club de Regatas Vasco da Gama
Rio de Janeiro - RJ

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do **Club de Regatas Vaco da Gama**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Club Vasco da Gama, em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucro - Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R1) - Entidades desportivas, aprovadas, respectivamente, pelas Resoluções 1.255/09 e 1.429/13 do Conselho Federal de Contabilidade.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Parcelamento da Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de Modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro).

Chamamos a atenção para a Nota 15 às demonstrações contábeis, que descreve que O PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro, foi assinado pelo Clube em 31 de agosto de 2015 envolvendo as seguintes modalidades: PGFN, Previdenciária, Receita Federal, BACEN e FGTS. A homologação formal e definitiva do parcelamento, encontra-se em processo de aprovação pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e, desde então, vem atualizando os débitos dos tributos e contribuições incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Em 2019, o Clube recebeu notificações da Secretaria da Receita Federal - SRF referente aos pagamentos não efetuados da Previdência e Receita Federal de 01 de janeiro de 2019 até a presente data. Conforme nota explicativa nº 15, o Clube, provisionou esses valores e está avaliando as ações futuras em relação aos fatos narrados na referida notificação. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Situação econômica financeira do Clube

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, o clube possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 459.051 (R\$ 358.078 em 31 de dezembro de 2018), excesso de passivos sobre ativos circulantes no montante de R\$ 254.884 (R\$ 149.448 em 2018). Adicionalmente, déficit do exercício no montante de R\$ 5.095 (superávit de R\$ 64.930 em 31 de dezembro de 2018), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

Os valores correspondentes às demonstrações contábeis referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, apresentados para fins de comparação, foram auditados por nós, cujo relatório em 30 de abril de 2019, foi emitido com ressalvas relacionadas à limitação de escopo por falta de obtenção de evidências de auditoria para as rubricas de depósitos judiciais, férias e encargos sobre férias e rescisões. Conforme mencionado na nota explicativa 3, em decorrência da mudança de política contábil para reconhecimento das luvas, os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e as informações contábeis correspondentes relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no CPC 23 -Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26(R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis.

Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Tel.: +55 21 2210 5166
Fax: + 55 21 2224 5285
www.bdobrazil.com.br

Rua Buenos Aires, 48
4º andar - Centro
Rio de Janeiro/RJ 20070- 022

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2020.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/O-1-S-RJ

CARLOS ARAGAKI
CONTADOR CRC 1 SP 132.091/O-1-S-RJ



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Demonstrações do Resultado Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	31/12/2019	31/12/2018 (Reapresentado)
Receita operacional líquida	21	204.373	249.146
(-) Custo/Despesas operacionais - futebol profissional		(128.615)	(136.192)
Salários, encargos e benefícios	22	(89.106)	(88.342)
Outros custos e despesas	23	(18.138)	(24.383)
Transporte e outros gastos com competição	24	(13.810)	(16.455)
Amortização	9	(5.718)	(4.152)
Baixa Custos de Atletas	9	(1.843)	(2.860)
(+/-) Custo/Despesas operacionais - Clube social e esportes amadores		(44.351)	(32.322)
Salários, encargos e benefícios	22	(32.707)	(31.705)
Outros custos e despesas	23	(22.191)	(32.585)
Transporte e outros gastos com competição	24	(1.096)	(1.307)
Depreciação	8	(1.362)	(2.042)
Outras receitas (despesas) operacionais	25	13.005	35.317
(=) Resultado operacional antes do resultado financeiro		31.407	80.632
Despesas financeiras	26	(38.503)	(30.095)
Receitas financeiras	26	2.001	14.393
(=) Resultado financeiro líquido		(36.502)	(15.702)
(=) Déficit/Superávit do exercício		(5.095)	64.930

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Demonstrações do Resultado Abrangente Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u> (Reapresentado)
(=) Déficit/Superávit do exercício	(5.095)	64.930
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>(5.095)</u>	<u>64.930</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

	Patrimônio social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Superávit / Déficit acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	(554.375)	135.970	-	(418.405)
Superávit do exercício	-	-	64.930	64.930
Impairment	-	(4.603)	-	(4.603)
Realização do AVP	-	(733)	733	-
Incorporação de superávit do exercício	65.663	-	(65.663)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018 (Apresentado)	(488.712)	130.634	-	(358.078)
Ajustes retrospectivos	(35.144)	-	-	(35.144)
Regularização luvas antecipadas conforme ITG 2003 (R1)	(60.000)	-	-	(60.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	(583.856)	130.634	-	(453.222)
Déficit do exercício	-	-	(5.095)	(5.095)
Realização do AVP	-	(734)	-	(734)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	(583.856)	129.900	(5.095)	(459.051)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u> (Reapresentado)
(=) Déficit/Superávit do exercício	(5.095)	64.930
Itens que não afetam o caixa operacional		
Baixa do Intangível	1.843	4.280
Baixa do imobilizado	-	210
Provisão para Contingências	(6.863)	(55.982)
Depreciação	1.362	2.042
Amortização	5.718	4.152
Ajustes retrospectivos	-	(31.628)
Ajustes retrospectivos conforme ITG 2003 (R1)	-	(60.000)
	<u>(3.035)</u>	<u>(71.996)</u>
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo		
Contas a receber	(23.985)	(7.105)
Estoques	(19)	(333)
Despesas antecipadas	(15)	-
Contas judiciais	(26.101)	69.986
Fornecedores	682	(36.311)
Tributos e contribuições sociais	752	(2.205)
Obrigações trabalhistas	7.852	1.342
Acordos Cíveis e Trabalhistas	829	23.211
Parcelamentos	8.027	10.190
Receitas Difeidas	3.232	60.000
Outras contas a pagar	3.457	(62)
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais	<u>(28.324)</u>	<u>46.717</u>
Fluxo de caixa proveniente das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(3.376)	(833)
Aquisição de intangível	(16.600)	(13.130)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	<u>(19.976)</u>	<u>(13.963)</u>
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos		
Empréstimos e Financiamentos	48.900	(33.127)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	<u>48.900</u>	<u>(33.127)</u>
Aumento líquido de caixa	<u>600</u>	<u>(373)</u>
Caixa no início do exercício	276	649
Caixa no final do exercício	876	276
	<u>600</u>	<u>(373)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

1 Informações gerais

O Club de Regatas Vasco da Gama, fundado no então Distrito Federal, em 21 de agosto de 1898 e considerado de Utilidade Pública pela Lei nº 949, de 2 de junho de 1966, é uma Sociedade Civil sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, e caracteriza-se como entidade desportiva, recreativa, assistencial, educacional e filantrópica.

Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Clube promoverá através da realização de espetáculos:

- a) A prática de atividades desportivas em forma recreativa ou competitiva, participando de torneios e campeonatos promovidos pelas entidades desportivas a que estiver mediata ou imediatamente filiado.
- b) A prática de assistência social, educacional, cívica e filantrópica, promovendo espetáculos e torneios ou cedendo suas sedes para tais objetivos.

Em 31 de dezembro de 2019 o Clube possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 459.051 (R\$ 453.222 em 31 de dezembro de 2018 “reapresentado”), excesso de passivos sobre ativos circulantes no montante de R\$ 254.844 (R\$ 159.447 em 2018 “reapresentado”). Adicionalmente, déficit do exercício no montante de R\$ 5.095 (superávit de R\$ 64.930 em 31 de dezembro de 2018), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. As ações estão sendo desenvolvidas para o reestabelecimento do equilíbrio econômico financeiro e da posição patrimonial do Clube, bem como da necessidade de geração de caixa para funcionamento das respectivas atividades. As principais medidas promovidas pelo Clube para alterar a situação atual compreendem:

- Renegociações com os credores e parceiros, visando a melhoria do perfil e custo financeiro do endividamento, assim como a obtenção de captações de recursos a um custo menor do que aqueles praticados historicamente;
- Ações para redução de gastos de toda natureza ou com gastos administrativos;
- Reestruturação da estrutura gerencial, principalmente nos departamentos financeiro e futebol;
- Planejamento financeiro de curto, médio e longo prazo;
- Aprimoramento do Programa de Sócios, com integração das modalidades torcedor e estatutário, além de redução das mensalidades;



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

- Levantamento dos créditos de depósitos judiciais para quitação de passivos tributários;
- Ações comerciais para aumento substancial de patrocinadores;
- Revisão dos processos e licenciamentos;
- Centralização do processo de compras e guarda de estoques de materiais e uniformes.

Após a publicação dessas demonstrações contábeis para atendimento a Lei Pelé (Lei 9615/98) e requerimentos do programa de parcelamento da dívida – PROFUT a Administração do Clube pretende dar seguimento ao aprimoramento dessas demonstrações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que, eventualmente possam requerer ajustes no exercício corrente e/ou anteriores. Nesse sentido, foram republicadas as demonstrações contábeis referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2018.

As demonstrações contábeis foram aprovadas para publicação pela Diretoria Administrativa em 30 de abril de 2020.

2 Resumo das principais políticas contábeis

2.1 Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e de acordo com a resolução CFC 1.429 de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva Profissional. e a Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC Nº 1.429, de 25 de janeiro de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva Profissional.

2.2 Base de preparação

Tais demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo.

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis e são descritas nas notas explicativas 2.20 e 2.21.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

2.3 Reapresentação de cifras comparativas

A Orientação Técnica Geral 2003 (Resolução CFC 2019/OTG2003, de 05 de dezembro de 2019), define o tratamento dos contratos de cessão onerosa de direitos de transmissão e de exibição de espetáculos desportivos, receita de bilheteria, de cessão definitiva de direitos profissionais e de ativos intangíveis atletas, harmonizou as questões em relação a contabilização taxa inicial não restituível (item B48 da NBC TG 47 – Receita de Contrato com Cliente), denominadas “Luvas”, com o tratamento de “Mudança de critério contábil”.

O Clube de Regatas Vasco da Gama considerou os requisitos de transição dispostos na NBC TG 47, Apêndice C – Data de vigência e transição, itens C2 a C8, adotando o método retrospectivo, com efeito cumulativo na aplicação inicial da ITG 2003 (R1), e a partir do exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2019, as práticas contábeis relativas ao reconhecimento de receitas com luvas passaram por adequação ao normativo editado com essa finalidade, na qual determinou a mudança do critério de contabilização.

Em 27 de Abril de 2016, antes da vigência da ITG 2003 (R1) que passou a valer a partir de 01 de janeiro de 2018, o Clube de Regatas Vasco da Gama assinou contrato de cessão onerosa de direitos de transmissão e de exibição de espetáculos desportivos com as seguintes premissas:

- R\$ 60.000.000,00 a título de luvas ou prêmio pela assinatura do contrato e sem qualquer obrigação de performance explícita;
- R\$ 60.000.000,00 de contrapartida pela cessão de direitos de transmissão e exibição de espetáculos desportivos das temporadas de 2019 a 2024, exclusivamente da Série A do Campeonato Brasileiro, sendo R\$ 40.000.000,00 recebido em 24/02/2016 e R\$ 20.000.000,00 14/03/2016;

Com base nessas premissas e por não verificar qualquer obrigação de performance explícita e futura vinculada às Luvas recebidas (em 2016), o Clube, por decisão da sua Administração, registrou como receita da competência contábil da assinatura do contrato (27 de Abril de 2016). Não obstante, considerou a assinatura do contrato como ato suficiente e necessário à entrega do direito de transmissão, pois cessão do direito de transmissão (entregue no presente) não se confunde com ato de transmitir, o que ocorrerá no futuro, portanto, baseado nessa interpretação técnica, considerando a mudança de critério contábil, a contabilidade registrou como segue:

- Reconhecimento da receita diferida sobre luvas (sem obrigação de performance ou incondicionais) recebidas em 2016:



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

- A ITG 2003 (R1), vigente a partir de 01/01/2018, considera que os valores atribuídos como LUVAS fazem parte do contrato de forma a serem tratados de uma só maneira, também como reforço da tese, que “mesmo que seja sem qualquer obrigação de performance explícita”.
- NBC TG 47, item C3(b): retrospectivamente, com efeito cumulativo da aplicação inicial desta norma, reconhecido na data da aplicação inicial de acordo com os itens C7 e C8.
- Da aplicação do método de transição previsto na NBC TG 47, item C3(b), resultaram os seguintes registros em 31 de dezembro de 2019:

	Saldo a apropriar ref. temporadas futuras	Reconhecimento da Receita ref. Temporada		
	2019	2019	2018	2018
			(Reapresentado)	(Apresentado)
Passivo				
- Receita Diferida	50.000	(10.000)	60.000	-
Passivo a descoberto				
- Patrimônio Social	-	-	(60.000)	-
- Superávit (déficit) do exercício	-	10.000	-	-
	<u>50.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

2.4 Conversão de moeda estrangeira

Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que a moeda funcional e de apresentação.

Transação e saldos



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeiras foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência, basicamente estes saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

2.5 Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos bancários, o fundo fixo e investimento de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado.

2.6 Instrumentos financeiros

2.6.1 Classificação e mensuração

(a) Classificação, reconhecimento e mensuração.

O Clube classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) ativos financeiros ao custo amortizado e;
- (ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

A classificação depende da finalidade para a qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Clube se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

- (i) Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pelo Clube (i) com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e (ii) cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam,



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixas e equivalentes de caixa (nota X), contas a receber (nota X). Suas variações são reconhecidas no resultado do período.

(ii) Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. Os passivos financeiros do Clube compreendem o saldo a pagar à fornecedores (nota 10), empréstimos e adiantamentos (nota 17), imagem e comissões a pagar (nota 13), acordos cíveis e trabalhistas (nota 14), Receitas diferidas (nota 18), obrigações com entidades esportivas (nota 16), tributos e contribuições a pagar (nota 12) e parcelamentos (nota 15)

2.6.2 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.6.3 “Impairment” de ativos financeiros

Os ativos mensurados ao custo amortizado são revisados a cada exercício para avaliar se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros estar deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por “impairment” são incorridas somente se houver evidência objetiva de “impairment” como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O Clube avalia em primeiro lugar se existe evidência objetiva de “impairment”. Os critérios que o Clube usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por “impairment” incluem:

- (i) dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (iv) o desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

- dificuldades financeiras; ou
- (v) dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
- mudanças adversas na situação do pagamento dos devedores na carteira;
 - condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do déficit é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo as perdas com créditos futuros que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido na demonstração de resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por “impairment” é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Clube pode mensurar o “impairment” com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável. Se, num período subsequente, o valor da perda por “impairment” diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o “impairment” ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor ou realização do ativo em caixa), a reversão da perda por “impairment” reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração de resultado.

2.6.4 Instrumentos financeiros derivativos

O Clube não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2019 e de 2018.

2.6.5 Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

2.6.6 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros.

2.6.7 Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

2.6.8 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

2.6.9 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência se eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

2.7 Contas a receber

O saldo de contas a receber corresponde a valores de: Patrocínios, Licenciamentos, direitos de transmissão, mensalidade de sócios, cessões de direitos federativos de atletas realizadas pelo Clube, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. É constituída provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.

2.8 Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor.

2.9 Demais ativos circulantes e não circulantes realizáveis a longo prazo

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

2.10 Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a causas cíveis e trabalhistas. São oriundos de situações em que o Clube questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da Administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

2.11 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N.º 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa 8.

2.12 Intangível

Nessa rubrica foram registrados os valores relativos aos gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais e os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do Intangível em formação para o Intangível e amortizados com base no prazo contratual.

2.13 Redução ao valor recuperável dos ativos e reversão de eventual provisão constituída ativos não financeiros

Na data de cada demonstração contábil, o Clube analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, o Clube estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo, e (b) seu valor em uso. O valor em uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, o Clube reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (impairment) e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício ou na reserva de reavaliação.

2.14 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

2.15 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

2.16 Impostos e contribuições

2.16.1 Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSLL)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

2.16.2 Programa para Integração Social (PIS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

2.16.3 Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

2.16.4 Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

2.16.5 Impostos sobre receitas do Clube

a. Programa de Integração Social (PIS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento do PIS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.532/97 e nº 10.833/03. (Alíquota de 1,65% para não próprias).

b. Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03. (Alíquota de 7,60% para não próprias).



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

c. Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube por manter equipe de futebol profissional a contribuição empresarial da Seguridade Social é deduzida à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

2.17 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações contábeis, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

2.18 Dívidas fiscais e sociais (PROFUT)

PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro refere-se ao parcelamento da Lei nº 13.155/2015 referente aos débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego. São corrigidos monetariamente na data do balanço.

2.19 Reconhecimento de receita

2.19.1 Geral

A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O Clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

2.19.2 Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

2.19.3 Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

2.19.4 Receitas de publicidade (patrocínios)

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

2.19.5 Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

2.19.6 Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

Até 2017, a receita de bônus de assinatura (“luvas”) em contrato de direito de transmissão era reconhecida quando:

- o Clube detinha o direito irrestrito ao recebimento do bônus de assinatura (“luvas”), independente do cumprimento do contrato e/ou de qualquer performance, entrega de bens ou serviços
- a cessão da exclusividade, possuía um valor individual e relevante para o cliente (Rede Globo) e representa, para o Clube, um evento/ receita significativo
- a cessão da exclusividade representava um evento separado àquele de cessão dos direitos de transmissão dos jogos do Clube
- não existia incerteza significativa sobre o recebimento
- o valor da receita podia ser mensurado, confiavelmente.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

Entretanto, conforme estipulado no pronunciamento técnico CPC 47, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2018, a taxa inicial não restituível passa a ser reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços forem prestados.

2.19.7 Receitas com repasses de direitos federativos

São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos a outro clube.

Apuração do resultado

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização.

Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas “pro rata die” com base no método da taxa de juros efetiva.

2.20 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

2.21 Estimativas e premissas

Com base em premissas, o Clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

(i) Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em julgamento do Clube sobre sua capacidade de cobrar todos os valores devidos considerando os prazos originais das contas a receber.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

(ii) Provisão para contingências

A Administração do Clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

3 Reapresentação das demonstrações contábeis anteriores

Durante o processo de elaboração das demonstrações contábeis de 2019, além das reclassificações necessárias para melhor apresentação da contabilidade do Clube, foi identificado a necessidade de ajustes conforme demonstrações que seguem, de acordo com pronunciamento contábil CPC 23 Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificações de Erros, que determina que seja realizada a correção da ausência do registro contábil da operação e reapresentação as demonstrações contábeis do exercício anterior.

Depósitos Judiciais -> Após ressalva desta rubrica nas demonstrações financeiras publicadas no ano de 2018. O clube, preocupado no embasamento técnico de seus números, contratou uma empresa especializada para realizar a identificação e apuração de depósitos, saldos e resíduos existentes em seu favor junto aos respectivos órgãos competentes. Após laudo fundamentando os valores identificados o clube sanou as devidas inconsistências e vem por meio desta reapresentação informar o saldo real dos Depósitos Judiciais.

Intangível -> Conforme nota 2.1, está rubrica retrata o saldo dos atletas que é constantemente revisada devido sua enorme importância. Com isto, após aperfeiçoamento nos controles internos, foi identificado pela equipe técnica o saldo anterior ao ano de 2018 que não refletia a realidade. Por este motivo, foram realizadas as devidas alterações e o clube vem por meio desta reapresentação informar o saldo real do Intangível.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

Balço Patrimonial

Ativo	31/12/2018	Mudança de	31/12/2018	Passivo e Passivo a descoberto	31/12/2018	Mudança de	31/12/2018
	(Reapresentado)	critério contábil	(Apresentado)		(Reapresentado)	critério contábil	(Apresentado)
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	276	-	276	Fornecedores	9.813	-	9.813
Contas a receber	16.395	-	16.395	Obrigações trabalhistas	48.391	-	48.391
Estoques	479	-	479	Tributos e contribuições a recolher	1.110	-	1.110
				Imagem e Comissões a Pagar	6.375	-	6.375
				Acordos Cíveis e Trabalhistas	43.661	-	43.661
				Parcelamentos	27.769	-	27.769
				Obrigações com Entidades Esportivas	2.881	-	2.881
				Empréstimos e adiantamentos	26.598	-	26.598
				Receitas Diferidas	10.000	10.000	-
	<u>17.151</u>	<u>-</u>	<u>17.151</u>		<u>176.598</u>	<u>10.000</u>	<u>166.598</u>
Não circulante				Não circulante			
Depósitos Judiciais	460	(31.628)	32.088	Acordos Cíveis e Trabalhistas	25.082	-	25.082
Bloqueios Judiciais	2.307	-	2.307	Parcelamentos	245.934	-	245.934
Imobilizado	154.361	-	154.361	Obrigações com Entidades Esportivas	11.339	-	11.339
Intangível	14.974	(3.516)	18.490	Empréstimos e adiantamentos	47.447	-	47.447
				Receitas Diferidas	50.000	50.000	-
	<u>172.102</u>	<u>(35.144)</u>	<u>207.246</u>	Contingências	86.074	-	86.074
					<u>465.876</u>	<u>50.000</u>	<u>415.877</u>
				Passivo a descoberto			
				Patrimônio social	(583.856)	(95.144)	(488.712)
				Avaliação patrimonial	130.634	-	130.634
					<u>(453.222)</u>	<u>(95.144)</u>	<u>(358.078)</u>
Total do ativo	<u>189.253</u>	<u>(35.144)</u>	<u>224.397</u>	Total do passivo e do patrimônio líquido	<u>189.253</u>	<u>(35.144)</u>	<u>224.397</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

a) Demonstrações do resultado do exercício

	31/12/2018	Mudança de	31/12/2018
	(Reapresentado)	critério contábil	(Apresentado)
Receita operacional líquida	249.146	-	249.146
(-) Custo/Despesas operacionais - futebol profissional	(136.192)	-	(136.192)
Salários, encargos e benefícios	(88.342)	-	(88.342)
Outros custos e despesas	(24.383)	-	(24.383)
Transporte e outros gastos com competição	(16.455)	-	(16.455)
Amortização	(4.152)	-	(4.152)
Baixa Custos de Atletas	(2.860)	-	(2.860)
(+/-) Custo/Despesas operacionais - Clube social e esportes amadores	(32.322)	-	(32.322)
Salários, encargos e benefícios	(31.705)	-	(31.705)
Outros custos e despesas	(32.585)	-	(32.585)
Transporte e outros gastos com competição	(1.307)	-	(1.307)
Depreciação	(2.042)	-	(2.042)
Outras receitas (despesas) operacionais	35.317	-	35.317
(=) Resultado operacional antes do resultado financeiro	80.632	-	80.632
Despesas financeiras	(30.095)	-	(30.095)
Receitas financeiras	14.393	-	14.393
(=) Resultado financeiro líquido	(15.702)	-	(15.702)
(=) Superávit do exercício	64.930	-	64.930

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

b) Demonstrações do resultado abrangente

	31/12/2018 (Reapresentado)	Mudança de critério contábil	31/12/2018 (Apresentado)
(=) Superávit do exercício	64.930	-	64.930
Outros resultados abrangentes	-	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	64.930	-	64.930

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

d) Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	Patrimônio social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Superávit / Déficit acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	(554.375)	135.970	-	(418.405)
Superávit do exercício	-	-	64.930	64.930
Impairment	-	(4.603)	-	(4.603)
Realização do AVP	-	(733)	733	-
Incorporação de superávit do exercício	65.663	-	(65.663)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018 (Apresentado)	(488.712)	130.634	-	(358.078)
Ajustes retrospectivos	(35.144)	-	-	(35.144)
Regularização luvas antecipadas conforme ITG 2003 (R1)	(60.000)	-	-	(60.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	(583.856)	130.634	-	(453.222)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

e) Demonstrações dos fluxos de caixa

	31/12/2018	Mudança de	31/12/2018
	(Reapresentado)	critério contábil	(Apresentado)
(=) Superávit do exercício	64.930	-	64.930
Itens que não afetam o caixa operacional			
Baixa do Intangível	4.280	-	4.280
Baixa do imobilizado	210	-	210
Provisão para Contingências	(55.982)	-	(55.982)
Depreciação	2.042	-	2.042
Amortização	4.152	-	4.152
Ajustes retrospectivos	(31.628)	(31.628)	-
Ajustes retrospectivos conforme ITG 2003 (R1)	(60.000)	(60.000)	-
	(71.996)	(91.628)	19.632
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo			
Contas a receber	(7.105)	-	(7.105)
Estoques	(333)	-	(333)
Contas judiciais	69.986	31.628	38.358
Fornecedores	(36.311)	-	(36.311)
Tributos e contribuições sociais	(2.205)	-	(2.205)
Obrigações trabalhistas	1.342	-	1.342
Acordos Cíveis e Trabalhistas	23.211	-	23.211
Parcelamentos	10.190	-	10.190
Receitas Diferidas	60.000	60.000	-
Outras contas a pagar	(62)	-	(62)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	46.717	-	46.717
Fluxo de caixa proveniente das atividades de investimentos			
Aquisição de imobilizado	(833)	-	(833)
Aquisição de intangível	(13.130)	-	(13.130)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(13.963)	-	(13.963)
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos			
Captação de empréstimos e antecipações	(33.127)	-	(33.127)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	(33.127)	-	(33.127)
Diminuição líquida de caixa	(373)	-	(373)
Caixa no início do exercício	649	-	649
Caixa no final do exercício	276	-	276
	(373)	-	(373)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

4 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Caixa	161	74
Bancos c/ movimento	105	102
Aplicações financeiras	<u>610</u>	<u>100</u>
	<u>876</u>	<u>276</u>

As aplicações financeiras estão representadas por fundos de renda fixa que tiveram uma remuneração média de 100% do CDI.

5 Contas a receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Patrocínio	(a)	17.799	7.990
Direito de Transmissão	(b)	6.907	-
Projeto CT	(c)	3.259	-
Direitos Econômicos		-	469
Mecanismo de Solidariedade	(d)	2.740	4.338
Outros	(e)	13.586	7.929
Perdas Esperadas em Crédito de Liquidação Duvidosa	(f)	<u>(3.909)</u>	<u>(4.331)</u>
		<u>40.382</u>	<u>16.395</u>
Circulante		32.392	16.395
Não circulante		7.990	-

- a) São valores referentes a patrocínios do exercício de 2017: 1) Caixa Econômica Federal no valor de R\$ 6.050, não liberados pela inexistência de Certidão Negativa de Débitos (CND); 2) patrocínio no R\$ 1.940 de valor residual de incentivos fiscais, obtidos junto a Confederação Brasileira de Clubes e pendentes pela inexistência, (valor parcialmente



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

provisionado para perdas por restrições contratuais quanto a prazos para recebimento junto a CBC); 3) Azeite Royal no valor de R\$ 1.725; 4) AMBEV no valor de R\$ 1.100; 5) Labormed/CJA/AOC/JOTUM no valo de R\$ 638; 6) Global Interante no valor de R\$ 1.140; 6) Veganation no valor de R\$ 995 e 7) Havan no valor de R\$ 4.211

- b) Valores de Direitos de Transmissão a receber - per per view em função da mudança no fluxo de pagamento da Globo.
- c) Valores referente a doações através do “crowdfunding” a ser transferido para o clube em função da necessidade caixa para obras do novo centro de treinamento.
- d) Valores referentes ao mecanismo de solidariedade da FIFA dos seguintes atletas: Danilo Barbosa da Silva (R\$ 627), Josef de Souza Dias (R\$ 2.043), Philippe Coutinho no valor de R\$ 60 e Marcelo dos Santos Ferreira no valor de R\$ 10.
- e) Outros valores referem-se a Licenciamentos, saldo de negociações de empréstimos de jogadores com Clubes Brasileiros, cota de venda de jogos, mensalidade sócios torcedor e outros adiantamento a fornecedores/empregados.
- f) O valor de PECLD refere-se a valores de anos anteriores, aos quais já estavam provisionados no Balancete de 2018, e através do seu departamento de cobrança/jurídico esgotando todas as possibilidades de recuperabilidade.

6 Estoque

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Material Esportivo	498	(Reapresentado) 479
	<u>498</u>	<u>479</u>

Almoxarifado principalmente de material da fornecedora Diadora S.p.A para o Departamento de Futebol. No mês de setembro de 2018, os processos de controle e consumo de estoques foram revisados e centralizados, o seu controle é realizado através do ERP Protheus, da TOTVS, e assim possuímos mecanismo eficaz de gestão.

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de realização. O custo médio de aquisição compreende o preço de compra, impostos e tributos não recuperáveis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

7 Depósitos/bloqueios judiciais

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Depósitos Cíveis	4.588	292
Depósitos Trabalhistas	2.520	168
Depósitos Fiscais	12	-
	<u>7.120</u>	<u>460</u>
Bloqueios Judiciais	21.748	2.307
	<u>21.748</u>	<u>2.307</u>

Movimentação de depósitos e bloqueios judiciais

	<u>Depósitos Cíveis</u>	<u>Depósitos Trabalhistas</u>	<u>Depósitos Fiscais</u>	<u>Bloqueios Judiciais</u>
Saldo 2018	<u>292</u>	<u>168</u>	-	<u>2.307</u>
Adições	4.296	2.959	12	26.406
Baixas	-	(607)	-	(6.965)
Saldo 2019	<u>4.588</u>	<u>2.520</u>	<u>12</u>	<u>21.748</u>

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso nos termos da lei, além de bloqueios de recursos por determinação judicial. Os valores são penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e bloqueios bancários, para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis de acordo com os mandados de penhora e execução.

Em dezembro de 2019 foi realizada operação de financeira - FIDIC para liquidação de débitos junto a credores, os quais estavam impactando o fluxo de caixa diário do Clube através de bloqueios.

Em alguns casos, o Clube não conseguiu avançar com as negociações de forma amigável, optando em realizar depósitos judiciais. Esses valores serão utilizados para abatimento das dívidas junto aos mesmos.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)

8 Imobilizado

Custo	Terrenos	Obras em Andamento	Imóveis e Benfeitorias	Veículos e Embarcações	Outros Imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2018	101.392	1.122	79.409	3.065	5.337	190.325
Adição	-	1.115	-	-	2.261	3.376
Baixas	-	-	-	-	-	-
Em 31 de Dezembro de 2019	101.392	2.237	79.409	3.065	7.598	193.701
Depreciação Acumulada						
Em 31 de dezembro de 2018	-	-	(35.030)	(361)	(573)	(35.964)
Depreciação no exercício	-	-	(594)	(197)	(571)	(1.362)
Baixas	-	-	-	-	-	-
Realização do AVP	-	-	(734)	-	-	(734)
Em 31 de dezembro de 2019	-	-	(36.358)	(558)	(1.144)	(38.060)
Valor residual contábil						
Em 31 de dezembro de 2018	101.392	1.122	44.379	2.704	4.764	154.361
Em 31 de dezembro de 2019	101.392	2.237	43.051	2.507	6.454	155.641
Taxas anuais de depreciação			1,67% a 2%	4% a 20%	10%	

Durante o exercício de 2019 foram investidos R\$ 1M em obras do novo CT, e também investimos R\$ 2,2 M na troca da iluminação do Estádio de São Januário, conforme solicitação da CBF/COMEBOL.

Revisão da vida útil

A Entidade revisou a vida útil-econômica de todos os itens que compõem seu ativo imobilizado e concluiu com base em laudo técnico de avaliação elaborado internamente que não existem ajustes ou mudanças relevantes a serem reconhecidos em 31 de dezembro de 2019, uma vez que não ocorreu qualquer alteração nas estimativas e premissas adotadas no exercício anterior.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

9 Intangível

Custo	Direito de Uso de Software	Atletas Profissionais Contratados	Atletas Profissionais Formados	Atletas em Formação - Categoria	Total
Em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	160	7.177	2.165	9.764	19.266
Adição	-	3.383	619	12.598	16.600
Baixas	-	(1.023)	(234)	(586)	(1.843)
Baixa Amort.Acumulada	-	(1.867)	(424)	-	(2.291)
Transferência	-	(150)	406	(256)	-
Em 31 de Dezembro de 2019	160	7.520	2.532	21.520	31.732
Amortização Acumulada					
Em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	(7)	(3.472)	(814)	-	(4.293)
Amortização no exercício	(10)	(4.362)	(1.346)	-	(5.718)
Baixa Amort.Acumulada	-	1.867	424	-	2.291
Transferência	-	100	(100)	-	-
Em 31 de dezembro de 2019	(17)	(5.867)	(1.836)	-	(7.720)
Valor residual contábil					
Em 31 de dezembro de 2018 (Reapresentado)	153	3.705	1.351	9.764	14.974
Em 31 de dezembro de 2019	143	1.653	696	21.520	24.012



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

9.1 Percentuais de direito econômico por atleta

Segue relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018:

NOME DOS ATLETAS	dez/19	dez/18	NOME DOS ATLETAS	dez/19	dez/18
ALAN CARDOSO DE ANDRADE	20%	70%	LUAN DE FIGUEIREDO GULLAR DA GAMA	70%	70%
ALEXANDER SILVA DE LUCENA	100%	100%	LUAN GARCIA TEIXEIRA	40%	40%
ALEXANDRE MELO RIBEIRO DA SILVA	100%	100%	LUCAS ALEXANDRE GALDINO DE AZEVEDO	100%	100%
ANDRES LORENZO RIOS	0%	100%	LUCAS SANTOS DA SILVA	100%	100%
ANDREY RAMOS DO NASCIMENTO	85%	85%	LUIS GUSTAVO TAVARES CONDE	100%	100%
BRENO VINICIUS RODRIGUES BORGES	100%	100%	MADSON FERREIRA DOS SANTOS	40%	40%
BRUNO CESÁR ZANACKI	100%	0%	MARCO ANTONIO DE MATTOS FILHO	100%	0%
BRUNO CONSENDEY LOBO PINTO	70%	70%	MARCOS ANTONIO CANDIDO FERREIRA JR	60%	0%
BRUNO DA SILVA BARBOSA	0%	100%	MARRONY DA SILVA LIBERATO	70%	70%
BRUNO DE ANDRADE RITTER	0%	100%	MATHUES CELESTINO MORESCHE RODRIGUES	0%	100%
BRUNO HENRICKY GALDINO PASSOS	100%	100%	MATHEUS DOS SANTOS MIRANDA	95%	100%
CAIO MONTEIRO COSTA	70%	70%	MATHEUS DA SILVA VITAL ASSUMPTÃO	15%	15%
CAIO LOPES DA COSTA SCHOEL	100%	100%	MAXIMILIANO GASTON LOPEZ	0%	100%
CAYO HENRIQUE NASCIMENTO FERREIRA	100%	100%	NATHAN SANTOS DE ARAUJO	100%	100%
CLAUDIO WINCK NETO	100%	0%	OSWALDO JOSÉ HENRIQUEZ BOCANEGRA	0%	100%
EDUARDO FEITOZA SAMPAIO	100%	100%	PAULO HENRIQUE SAMPAIO FILHO	10%	10%
EVANDER DA SILVA FERREIRA	0%	67%	PAULO VITOR FERNANDES PEREIRA	30%	100%
FERNANDO MIGUEL KAUFFMAN	100%	100%	RAFAEL DE CARVALHO FRANÇA	100%	100%
FREDY AJERANDRO GUARIN VASQUEZ	100%	0%	RAFAEL GALHARDO DE SOUZA	100%	100%
GABRIEL FELIX DOS SANTOS	100%	100%	RAMON DE MORAES MOTTA	100%	100%
GABRIEL FORTES CHAVES	90%	100%	RAUL LÔ GONÇALVES	100%	100%
GLAYBSON YAGO SOUZA LISBOA	60%	60%	RICARDO QUEIROZ DE ALENCASTRO GRAÇA	75%	75%
GUILHERME COSTA MACHADO SILVEIRA	80%	80%	RILDO DE ANDRADE FELICISSIMO	0%	100%
HEDHE HALLS ROCHA DA SILVA	100%	100%	RIQUELME CARVALHO DE ARAUJO VIANA	100%	100%
HENRIQUE SILVA MILAGRES	85%	85%	WERLEY ANANIAS DA SILVA	100%	100%
KAIO MAGNO BACELAR MARTINS	85%	100%	WILIAN MARLON FERREIRA MORAES	60%	60%
JOÃO PEDRO SOARES BORGES	100%	100%	TIAGO RODRIGUES DOS REIS	100%	100%
JOMAR HERCULANO LOURENÇO	100%	100%	THIAGO GALHARDO DO NASCIMENTO ROCHA	0%	100%
JORDI MARTINS ALMEIDA	60%	60%	THALLES LIMA DACIONCEIÇÃO PENHA	0%	100%
LEANDRO CASTAN DA SILVA	80%	100%	TALLES MAGNO BACELAR MARTINS	85%	100%
LEANDRO LUIS DESABATO	0%	100%	ULISSES WILSON JERONYMO ROCHA	70%	70%
LUAN DE FIGUEIREDO GULLAR DA GAMA	70%	70%	VINICIUS VASCONCELOS DE ARAUJO	100%	100%
LUAN GARCIA TEIXEIRA	40%	40%	VINICIUS SANTOS DE OLIVEIRA PAIVA	40%	50%



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

10 Fornecedores

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Fornecedores	10.495	9.813
	<u>10.495</u>	<u>9.813</u>

Durante o exercício de 2019, o Clube deu continuidade ampla renegociação iniciada em 2018, e levantamento dos saldos efetivamente devidos aos seus fornecedores. Em consequência, os saldos sofreram ajustes de valores relevantes para refletir os resultados apurados no conjunto dessas negociações e visando demonstrar o valor efetivamente devido em dezembro de 2019.

O processo de compras segue política interna de Compliance, e dessa forma toda compra é aprovada de cada gestor da área, e somente após essa aprovação, a provisão ocorre do módulo do financeiro.

Após o trabalho de implantação do ERP Protheus – Totvs possuímos completa gestão através do módulo financeiro, de forma segmentada da posição de cada fornecedor.

11 Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Obrigações com o Pessoal	20.547	31.133
Encargos Sociais	28.394	12.246
Outras Obrigações com Pessoal	1.032	9
Provisões	6.271	5.003
	<u>56.244</u>	<u>48.391</u>

12 Tributos e contribuições a recolher

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
IR Retido na Fonte PJ	210	36
Contribuição Sindical Patronal	-	466
INSS a Recolher na Fonte	937	419
PCC (PIS/COFINS/CSLL retidos na fonte)	332	85
ISS Retido	383	104
	<u>1.862</u>	<u>1.110</u>

Conforme mencionado na Nota Explicativa 11, o Clube possui benefícios fiscais, entretanto somos responsáveis pelas retenções fiscais dos serviços contratados, conforme legislação vigente.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

13 Imagem e comissão a pagar

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Uso de Imagem a Pagar	6.382	-
Comissão a Pagar	3.604	6.375
	<u>9.986</u>	<u>6.375</u>

14 Acordos cíveis e trabalhistas

		<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Acordos Processos Cíveis	(i)	18.771	30.062
Acordos Processos Trabalhistas	(i)	11.580	22.444
Processo Trabalhista (ATO)	(ii)	42.875	23.417
		<u>73.226</u>	<u>75.923</u>
Ajuste a Valor Presente Acordos Cíveis e Trabalhistas		(3.654)	(7.180)
		<u>(3.654)</u>	<u>(7.180)</u>
		<u>69.572</u>	<u>68.743</u>
Circulante		56.565	43.661
Não Circulante		13.007	25.082
		<u>69.572</u>	<u>68.743</u>

- (i) São acordos referentes a dívidas, que já estavam judicializadas ou não, reconhecidas pelo Clube que criou uma unidade para gestão desses contratos já firmados, dos passivos civis e trabalhistas e das negociações em curso, denominada Gestão de Passivos, bem como um comitê para decisões referentes a essas negociações que possui a atribuição de deliberar e aprovar as negociações. Foram definidas condições isonômicas para a negociação com os credores e em valores condizentes com a melhor estimativa de fluxo de caixa do Clube, procurando-se um entendimento no âmbito dessas condições para a totalidade dessas negociações, realizadas por funcionários do Departamento Financeiro e Jurídico do Clube, com a assessoria da consultoria financeira KPMG e assessores jurídicos do Clube (Dr. Paulo Reis e Biondi).
A área de Gestão de Passivos já efetua a gestão de 653 acordos já formalizados até a data de 31 de dezembro de 2019. Essas negociações resultaram em ganho financeiro de R\$ 19.095 no exercício de 2019 (nota 25), considerando a taxa de captação financeira do clube de 1,3 % a.m. e as condições contratuais desses acordos.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

- (ii) Em agosto de 2019 o clube conseguiu junto a sua área jurídica a renovação do Ato Trabalhista com a destinação de R\$ 2 milhões por mês para pagamentos das dívidas, esse montante é descontado diretamente pela Rede Globo dos recebíveis dos contratos de direitos de transmissão de TV.

15 Parcelamentos

		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Parcelamento Concessionária	(i)	7.861	7.836
Parcelamento Fiscais	(ii)	70.397	52.050
Parcelamento PROFUT	(iii)	<u>203.472</u>	<u>213.817</u>
		<u>281.730</u>	<u>273.703</u>
Circulante		41.882	27.769
Não Circulante		<u>239.848</u>	<u>245.934</u>
		<u>281.730</u>	<u>273.703</u>
<u>Ano</u>		<u>Valor</u>	
2020		41.882	
2021		27.966	
2022		28.268	
2023		26.658	
2024		24.411	
2025..2035		<u>131.698</u>	
		<u>281.730</u>	

- (i) Negociação realizada no início do exercício de 2019 com a Companhia Estadual de Água e Esgoto do Estado do Rio de Janeiro – CEDAE, referente a dívida contraída no período de 2015 a 2017. O valor devido foi parcelado em 60 prestações mensais de R\$ 156 mil com data de quitação para janeiro de 2024 e taxa efetiva de juros de 2% para todo o período da dívida.
- (ii) Parcelamento ordinário celebrado no período de novembro de 2018 a dezembro de 2019 junto a Receita Federal do Brasil e PGFN que prevê pagamentos em 60 e 84 parcelas mensais totalizando de R\$ 755 Mil. Cabe ressaltar que desses parcelamentos são descontados diretamente dos recebíveis da Globo.
- (iii) O PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro, foi assinado pelo Clube em 31 de agosto de 2015 envolvendo as seguintes modalidades: PGFN, Previdenciária, Receita Federal, BACEN e FGTS. Em 2018, foram utilizados depósitos judiciais de aproximadamente R\$ 36 Milhões para quitação de parte



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

do endividamento no âmbito desse programa. Em 2019, o Clube recebeu uma notificação da Receita Federal do Brasil referente a diferenças nos pagamentos efetuados até o momento. O Clube, conservadoramente provisionou esses valores e está avaliando as ações futuras em relação aos fatos narrados na referida notificação.

16 Obrigações com entidades esportivas

		<u>2019</u>	<u>2018</u>
			(Reapresentado)
FERJ Conta Corrente	(i)	5.245	6.208
CBF	(ii)	8.821	8.012
		<u>14.066</u>	<u>14.220</u>
Circulante		6.060	2.881
Não Circulante		8.006	11.339
		<u>14.066</u>	<u>14.220</u>

- (i) São valores devidos, em sua quase totalidade, por pagamentos efetuados pela Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro - FFERJ para despesas operacionais de jogos de futebol no exercício de 2017 e até o mês de maio de 2018, que não foram ressarcidos a Federação quando da ocorrência dos referidos eventos esportivos. Não existe taxa de juros contratual e o Clube de Regatas Vasco da Gama possui estimativa de quitação até 2021, principalmente com a utilização de recursos futuros da arrecadação com direitos de transmissão de TV do Campeonato Carioca, os valores são amortizados em 20% de cada premiação recebida.
- (ii) Quatro empréstimos contraídos no período compreendido entre maio de 2013 e fevereiro de 2015, com taxa mensal de juros que variam 0,70% e 1,39%. O Clube de Regatas Vasco da Gama possui expectativa de quitação dessa dívida até 2023, principalmente com a utilização parcial da arrecadação com as premiações futuras de competições de futebol, os valores são amortizados em 20% de cada premiação recebida. O aumento da dívida em 2019 se deu em função do adiantamento a ser recebido da primeira fase da Copa do Brasil de 2020, no valor de R\$ 890 mil e mais movimentação no ano de R\$ 118 mil.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

17 Empréstimos e financiamentos

Instituição	Taxa de juros	Vencimento	2019	2018 (Reapresentado)
Banco Bradesco S/A (Conta Garantida)	(i) 2,050% a.m		-	645
Banco Santander (Conta Garantida)	(ii)		22	-
Banco Safra (Conta Garantida)	(iii)		20	-
Banco BMG - Contrato 28.19.37482	(iv) 1,490% a.m	Dez/22	24.460	24.460
Banco BMG - Contrato 28.25.43064	(iv) 1,520% a.m	Jan/24	13.540	13.540
Banco BMG - Contrato 29.20.08856	(v) 1,500% a.m	Abr/24	15.655	-
Banco BMG - Contrato 29.21.08799	(v) 1,450% a.m	Abr/22	4.812	-
Banco BMG - Contrato 29.52.83468	(vi) 1,190% a.m	Fev/25	1.286	-
Banco BMG - Contrato 29.78.83621	(vi) 1,190% a.m	Abr/24	18.242	-
Banco BMG - Contrato 10475/0	(vii) 1,300% a.m	Jun/20	7.412	-
Banco Safra - Contrato 1298582	(viii) 1,300% a.m	Jan/20	3.384	12.119
Banco Safra - Contrato 1298591	(ix) 1,300% a.m	Abr/20	9.825	-
Banco Safra - Contrato 1299180	(ix) 1,300% a.m	Dez/20	7.097	-
Banco Safra - Contrato 1299881	(ix) 1,300% a.m	Dez/20	2.853	-
Banco Safra - Contrato 1300391	(ix) 0,840% a.m	Mar/21	8.383	-
Banco Safra - Contrato 1300773	(ix) 0,797% a.m	Dez/20	8.457	-
Banco Safra - Contrato 1300811	(ix) 0,842% a.m	Dez/20	2.737	-
Globo Com. e Participações	(x) 1,300% a.m	Dez/20	11.000	22.000
Horizonte Conteúdos	(xi) 1,450% a.m	Mar/22	20.370	25.830
Mútuo	(xii) 0,490% a.m		26	2.867
			159.581	101.461
(-) Juros a Apropriar			(36.636)	(27.416)
			(36.636)	(27.416)
			122.945	74.045
Circulante			82.339	26.598
Não Circulante			40.606	47.447
			122.945	74.045

Ano	Juros a apropriar
2020	13.168
2021	8.628
2022	6.902
2023	6.685
2024	1.233
2025	20
	36.636



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

- (i) Liquidação do saldo da conta garantida junto ao Bradesco.
- (ii) Refere-se ao saldo da conta garantida junto ao Banco Santander liquidado em 2020.
- (iii) Refere-se ao saldo da conta garantida junto ao Banco Safra a ser liquidado em 2020.
- (iv) Empréstimo contraído 2 (duas) tranches. A primeira foi captada em 23 de outubro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 14.100. A segunda foi captada em 27 de novembro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 5.600. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de Pay per View previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2020
- (v) Empréstimo contraído junto ao Banco BMG para suprimento do fluxo de caixa do Clube para liquidação de folhas de pagamento dos meses de dezembro de 2018 e segunda parcela do 13º salário de 2018. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cotas de TV.
- (vi) Em 20 dezembro 2019 o clube precisou realizar um FIDIC junto ao Banco BMG para liquidação de acordos cíveis com credores que bloqueavam os recebíveis junto a Globo. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cotas de TV.
- (vii) Empréstimo contraído junto ao Banco BMG para suprimento do fluxo de caixa do Clube para liquidação de folhas de pagamento dos meses de novembro de 2018 e primeira parcela do 13º salário de 2018. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cotas de TV.
- (viii) Empréstimo captado no exercício de 2017 com garantias de recebíveis do Campeonato Carioca de 2019 e fiança do empresário Carlos Leite. Em 2019 o Clube repactuou a dívida para quitação em janeiro/2020, (conforme nota de evento subsequente).
- (ix) Empréstimo contraído junto ao Banco Safra para suprimento do fluxo de caixa do Clube para liquidação de folhas de pagamento dos meses de fevereiro de 2019, março de 2019, abril de 2019, maio de 2019, junho de 2019 e julho de 2019. Ambas as captações possuem garantia e fiança do empresário Carlos Leite. Cabe ressaltar que a liquidação desses valores, em sua quase sua totalidade ocorrerão dentro do exercício de 2020.
- (x) O saldo de R\$ 22.000 em 2018 diz respeito a adiantamento de recebíveis de transmissão da TV Aberta o qual R\$ 11.000 foi amortizado em 2019, permanecendo um saldo de R\$ 11.000 a ser amortizado dos recebíveis em 2020
- (xi) O saldo é composto do valor de R\$ 12.500 adiantado pelo Grupo Globo no exercício de 2016 para abatimento nos recebíveis de Pay per View previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2024. Parte da dívida foi quitado em 2019 com



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

desconto de aproximadamente R\$ 5.460, e o saldo a ser amortizado do nos períodos de 2020 a 2022.

- (xii) São empréstimo obtidos junto ao empresário Carlos Leite, sem cobrança de juros ou exigências de garantia, para o saldo em aberto em 31 de dezembro de 2019.

18 Receitas diferidas

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Receitas Diferidas	63.232	60.000
	63.232	60.000
Circulante	23.232	10.000
Não Circulante	40.000	50.000
	63.232	60.000

Os valores que compõe o circulante e o não circulante referem-se: ao contrato de patrocínio da Labormed R\$ 181 – Azeite Royal R\$ 1.700 – Global R\$ 1.140 Havan R\$ 4.211, BMG R\$ 4.000, Ambev R\$ 2.000 e R\$ 10.000 Luvas (conforme mudança de critério exemplificado na nota 2.19).

Os valores constantes no passivo não circulante de R\$ 40.000 Luvas estão explicados na Nota 2.3

19 Contingências

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais e advogados internos e externos.

A redução das contingências trabalhistas tem como reflexo o sucesso que o Clube obteve em 2019 com a conquista do Ato de Centralização (ATO TRABALHISTA).



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

19.1 Composição do saldo

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		(Reapresentado)
Natureza		
Cíveis	38.168	38.790
Trabalhistas	33.978	47.284
CNRD (Câmara Nacional de Resolução de Disputas) da CBF	<u>7.064</u>	<u>-</u>
	<u>79.210</u>	<u>86.074</u>

Passivo decorrente da avaliação jurídica do risco e perda financeira futura para o Clube decorrente dos processos judiciais em andamento em que o Clube de Regatas Vasco da Gama é parte passiva. Essa avaliação foi realizada pelos escritórios de advocacia contratados e contemplam as ações judiciais avaliadas como representando provável risco de perda financeira futura para o Clube.

As ações judiciais avaliadas como possível riscos de perda financeira futura para o Clube não foram provisionadas, conforme preconizado pelo CPC 25, e totalizam R\$ 29.108 em 31 de dezembro de 2019.

20 Passivo a descoberto

O Patrimônio Social é constituído pelas contribuições totalmente integralizadas, acrescido ou diminuído, respectivamente, do superávit ou déficit inerente às atividades do clube apurado até o término de cada exercício social.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

21 Receita operacional líquida

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		(Reapresentado)
Receita bruta de Futebol		
Direitos de Transmissão	97.015	99.701
Repasse de Direitos Federativos	10.753	86.244
Bilheteria	16.061	14.560
Marketing	15.703	11.247
Mecanismo de Solidariedade	3.062	18.288
Novo Centro de Treinamento	4.488	-
Receitas Diversas	3.225	3.552
Receitas com Premiação	<u>21.566</u>	<u>13.190</u>
	171.873	246.782
Receita bruta do Clube social e esportes amadores		
Quadro Social	35.849	12.209
Patrimoniais	2.812	488
Licenciamento e Royalties	4.000	1.105
Esportes Amadores	<u>794</u>	<u>333</u>
	43.455	14.135
Impostos e contribuições	<u>(10.955)</u>	<u>(11.771)</u>
Receita líquida	<u>204.373</u>	<u>249.146</u>

21.1 Direitos de transmissão

Referem-se aos direitos de transmissão dos Campeonatos Carioca (R\$ 17.075 em 2019 e R\$ 17.424 em 2018) e brasileiro (R\$ 79.877 em 2019 e R\$ 82.277 em 2018). Ambos os direitos possuem contratos firmados com vigência até o exercício de 2024.

Os direitos do Campeonato Carioca são pagos pela Federação de Futebol do Rio de Janeiro – FERJ em 4 (quatro) parcelas mensais no primeiro quadrimestre de cada exercício. O valor anual devido ao Vasco da Gama é de R\$ 15.000, referente ao exercício de 2017 e correção anual pelo IPCA, deduzidos dos descontos legais e contratuais.

Os Contratos de cessão de direitos de transmissão celebrados com a Rede Globo no início de 2019, baseados nas condições já definidas na Proposta Comercial assinada em 19 de fevereiro de 2016, tem vigência de 6 (anos) que compreende os exercícios de 2019 a 2024. Suas principais previsões são:



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

- a) Pagamentos pela transmissão em TV Aberta, Fechada e Pay per View (PPV);
- b) Distribuição de R\$ 1,1 Bilhão por ano para a TV Aberta e Fechada apenas para os 20 clubes que estiverem disputando a Série A do Campeonato Brasileiro, montante corrigido monetariamente. Não existe previsão de pagamento para os exercícios em que os clubes assinantes não estejam participando da Série A;
- c) 40% (quarenta por cento) desse montante será distribuído igualmente entre os 20 clubes que estejam disputando a Série A, resultando em cota individual anual de R\$ 22.000;
- d) 30% (trinta por cento) será paga conforme a participação relativa nas partidas efetivamente transmitidas pela Rede Globo;
- e) 30% (trinta por cento) desse montante será distribuído conforme a performance na Série A, sendo que o campeão recebe R\$ 33.000 e o 16º colocado recebe R\$ 11.200, não existindo previsão de pagamento para os clubes que obtiverem colocação abaixo da 16ª posição (zona de rebaixamento);
- f) Em relação ao PPV, os clubes terão direito ao valor derivado da sua participação na venda de pacotes de PPV, a ser auferido por meio de pesquisa anual para mensurar a parcela de cada time no total de vendas, parcela a ser aplicada no montante de 38% (trinta e oito por cento) do faturamento bruto da Rede Globo com as vendas de PPV;
- g) A forma de pagamento prevista nesse instrumento contratual altera substancialmente a forma como era praticada pela Rede Globo até o exercício de 2018. Até esse contrato, os pagamentos eram realizados em 12 (parcelas) iguais e mensais. A partir desse instrumento, os valores são pagos da seguinte maneira:
 - ✓ Os valores referentes a cota igualitária da TV Aberta/Fechada serão pagos 75% no primeiro semestre e 25% no segundo semestre;
 - ✓ Os valores da TV Aberta / Fechada referentes a participação nas transmissões das partidas serão pagos a partir do mês de junho;
 - ✓ Os valores da TV Aberta /Fechada referente a premiação somente serão pagos no mês de dezembro; e
 - ✓ Os valores de PPV somente serão pagos a partir do mês de agosto.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

21.2 Repasse de direitos econômicos

Atletas	Dir. Econômicos Transferidos	Clube destinatário	Data	2019	2018
Madson	60%	Grêmio	jan/18	-	2.000
Matheus Vital	85%	Corinthians	jan/18	-	5.000
Paulinho (i)	90%	Bayer Leverkusen	abr/18	-	76.701
Diego Souza	100%	Ittihad Club Saudi Arabia	ago/18	-	1.605
Evander	Empréstimo	FC Midtjylland	ago/18	-	938
Evander	67%	FC Midtjylland	jan/19	10.753	-
Total				10.753	86.244



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

21.3 Bilheteria

	31/12/2019			
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado Líquido	% do resultado líquido s/renda bruta
Campeonato Estadual	6.004	(7.227)	(1.224)	-20%
Campeonato Brasileiro	9.543	(7.250)	2.293	24%
Copa do Brasil	514	(407)	107	21%
Outras Rendas	-	(22)	(22)	-22%
	16.061	(14.906)	1.155	7%

	31/12/2018			
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado Líquido	% do resultado líquido s/renda bruta
Campeonato Estadual	3.123	(6.536)	(3.413)	-109%
Campeonato Brasileiro	8.628	(10.189)	(1.561)	-18%
Copa Libertadores	2.214	(21)	2.193	99%
Copa Sulamericana	586	(382)	204	35%
Outras Rendas	9	(634)	(625)	-28%
	14.560	(17.762)	(3.202)	-22%



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

21.4 Mecanismo de solidariedade

Fundamentalmente, refere-se a montante de valores recebidos pela venda de atletas, previsto no regulamento de transferência da FIFA, dentro do direito do Clube formador há um percentual do valor referente a negociação da transferência entre Clubes.

2019			
DATA	CLUBE	ATLETA	VALOR
18/02/2019	UNIOME SPORTIVA SASSUOLO	MARLON SANTOS DA SILVA BARBOSA	44
15/03/2019	AS OLYMP GYMN CLUB NICE	DANILO BARBOSA DA SILVA	119
06/08/2019	KALBA UNION SPORTS	KAINANDRO DA SILVA PEREIRA SANTOS	195
10/09/2019	LIVERPOOL FOOTBALL CLUB	PHILLIPE COUTINHO CORREA	559
19/09/2019	SANFRECCE HIROSHIMA FC	ANDERSON PATRIC AGUIA OLIVEIRA	21
07/10/2019	FC BAYERN MUNCHEN	PHILLIPE COUTINHO CORREA	967
13/11/2019	SPORTING CLUBE DE PORTUGAL	MARCELO DOS S. FERREIRA	20
09/12/2019	FC MIDTJYLLAND	EVANDER DA SILVA FERREIRA	1.137
TOTAL			3.062

2018			
DATA	CLUBE	ATLETA	VALOR
02/01/2018	ROMA	PHILLIPE COUTINHO CORREA	50
01/03/2018	LIVERPOOL	PHILLIPE COUTINHO CORREA	4.987
01/03/2018	LIVERPOOL	PHILLIPE COUTINHO CORREA	26
30/06/2018	LIVERPOOL	PHILLIPE COUTINHO CORREA	1.133
18/07/2018	LIVERPOOL	PHILLIPE COUTINHO CORREA	8.753
02/10/2018	OGC NICE	DANILO BARBOSA DA SILVA	627
02/10/2018	AL AHLI, SAUDI ARABIA	JOSEF DE SOUZA DIAS	2.043
10/10/2018	UNIONE SPORTIVA SASSUOL	MARLON SANTOS DA SILVA BARBOSA	45
10/10/2018	VISSEL KOBE	NILTON FERREIRA JUNIOR	88
10/10/2018	LIVERPOOL	PHILLIPE COUTINHO CORREA	536
TOTAL			18.288



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

21.5 Receita de premiação com campeonatos

Em 2019 o Clube obteve a receita de R\$ R\$ 21.566, em 2018 de R\$13.190 com premiações, conforme descrito abaixo. A maior diferença em relação ao ano anterior, é explicada no Brasileiro pela mudança no critério de premiação do Campeonato Brasileiro:

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Receitas com Premiação		
Premiação do Estadual	2.813	169
Premiação do Brasileiro	13.096	766
Premiação da Copa do Brasil	5.650	2.400
Premiação da Copa Sulamericana	-	1.138
Premiação Copa Libertadores	-	8.711
Premiação Paralímpico	7	6
	<u>21.566</u>	<u>13.190</u>

21.6 Receita com quadro social

Referem-se as arrecadações do Clube com os Sócios Torcedores (adesão a diferentes programas e foco em descontos nas partidas de futebol) e Estatutários (compra de título proprietário do Clube e foco na utilização das instalações sociais e direito a voto). Em pouco mais de 1 mês, o clube recebeu 150 mil novas adesões e teve um aumento de 488% na quantidade de associados: de 23 mil em fevereiro de 2019 para 33 mil em novembro de 2019 e a grande conquista passando para 188 mil sócios adimplentes em dezembro/2019. O grande aumento observado se deu como resultado direto de diversas ações por parte da Administração, sendo as principais:

- Ajuste na precificação.
- Reformulação do Programa Gigante para Sócios Torcedores, incluindo novas vantagens e maior facilidade para a aquisição de ingressos de partidas de futebol;
- Reformulação do Programa que é o DNA Vasco - Plano Camisas Negras - Modalidade popular com doação de um % para causas sociais com 30.150 sócios.
- Desconto na Black Friday de até 50%.
- Integração do sócio torcedor com o sócio estatutário formando assim o socio gigante.
- Programa Norte-Sul - Plano voltado para o público Off-Rio (segundo algumas pesquisas, mais de 50% da torcida do Vasco está fora do Estado do RJ) com 32.370 sócios.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

22 Salários, encargos e benefícios com funcionários

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		(Reapresentado)
Salário	(65.596)	(65.426)
Direito de Imagem	(18.291)	(14.068)
Férias	(11.529)	(11.063)
13º Salário	(7.641)	(7.933)
Assistência Médica	(79)	(18)
Encargos Sociais	(12.904)	(12.265)
Indenizações	(1.302)	(3.615)
Outras Despesas	(4.471)	(5.659)
	<u>(121.813)</u>	<u>(120.047)</u>
Futebol Profissional	(89.106)	(88.342)
Clube social e esportes amadores	(32.707)	(31.705)
	<u>(121.813)</u>	<u>(120.047)</u>

-



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

23 Outros custos e despesas

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Assessoria e Consultoria	(6.929)	(18.195)
Transferência e Empréstimos de Atletas	(3.131)	(1.449)
Publicidade	(229)	(6.407)
Outros Custos e Despesas	(7.284)	(7.489)
Concessionárias	(8.882)	(4.937)
Manutenção	(1.734)	(1.763)
Assistência Médica	(808)	(2.004)
Baixa Custos de Atletas	-	(1.420)
Viagens e Estadias	(1.603)	(4.179)
Custo Material Esportivo	(1.437)	(1.993)
Despesas com Alimentação	(829)	(1.184)
Aluguéis e Locações	(3.350)	(2.287)
Segurança e Vigilância	(1.235)	(928)
Despesas com Taxas e Federação	(1.106)	(1.188)
Despesas de uso e consumo	(1.313)	(1.164)
Despesas com Software e Licenças	(459)	(381)
	<u>(40.329)</u>	<u>(56.968)</u>
Futebol Profissional	(18.138)	(24.383)
Clube social e esportes amadores	(22.191)	(32.585)
	<u>(40.329)</u>	<u>(56.968)</u>

24 Transporte e outros gastos com competições

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Federação	(3.180)	(3.554)
Jogos e Viagens	(11.705)	(13.520)
Outros	(21)	(688)
	<u>(14.906)</u>	<u>(17.762)</u>
Futebol Profissional	(13.810)	(16.455)
Clube social e esportes amadores	(1.096)	(1.307)
	<u>(14.906)</u>	<u>(17.762)</u>



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

25 Outras receitas (despesas) operacionais

		<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Ganhos Operacionais	(i)	19.334	23.857
Perdas Operacionais	(ii)	(1.996)	(42.665)
Redução de contingências no passivo por renegociação	(iii)	<u>(4.333)</u>	<u>54.125</u>
		<u>13.005</u>	<u>35.317</u>

- (i) Resultado decorrente a negociação da operação com o pagamento de dívidas realizadas em dezembro/2020 denominada (FIDIC), que resultou em um resultado positivo para o clube, em algumas das negociações o clube obteve até 40% de redução.
- (ii) Resultado decorrente da atualização da avaliação jurídica do passivo do Clube com contingências de toda natureza.
- (iii) São ganhos/perdas decorrentes das renegociações de dívidas efetuadas, obtidas pelos descontos entre o valor contábil da dívida e o valor efetivamente acordados entre as partes.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

26 Resultado financeiro líquido

	<u>2019</u>	<u>2018</u> (Reapresentado)
Despesas Financeiras		
Despesas Bancárias e IOF	(1.746)	(1.109)
Juros Bancários (i)	(21.527)	(11.925)
Desconto Concedido	(1.101)	-
Taxa de Fomento	(65)	(64)
Atualizações s/Impostos	(4.009)	-
Atualizações s/Parcelamentos (ii)	(10.045)	(15.260)
Variação Cambial Passiva	(10)	(2)
Apropriação Ajuste a Valor Presente	-	(1.735)
	<u>(38.503)</u>	<u>(30.095)</u>
Receitas Financeiras		
Juros Recebidos	85	1
Descontos Obtidos	1.205	90
Rendimentos de Aplic. Financeiras	127	1
Ajuste a Valor Presente	117	13.259
Atualização s/Parcelamentos	403	1.042
Variação Cambial Ativa	64	-
	<u>2.001</u>	<u>14.393</u>

(i) Refere-se A apropriação dos juros referentes aos contratos firmados de empréstimos nos anos de 2017, 2018 e 2019, sendo amortizados pela realização, conforme Nota 17.

(ii) Atualização sobre parcelamentos renegociados em 2019.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

27 Eventos subsequentes

Empréstimo

Em janeiro de 2020 foi liquidado o empréstimo renegociação com o Safra atrelado com a 1ª parcela dos direitos de transmissão do Campeonato Carioca, captado no exercício de 2017, conforme nota 17 item (viii).

Verbas trabalhistas

Dentro do primeiro trimestre de 2020 foram liquidadas as pendências de salários, férias e 13 salário referente ao ano de 2019.

COVID-19

Conforme amplamente divulgado, em dezembro de 2019, foram identificados alguns casos de Coronavírus (COVID-19) na China. O número de casos aumentou rapidamente e em março de 2020 a Organização Mundial de Saúde declarou o surto uma epidemia.

Em sessão virtual na última sexta (20/03/2020), o Senado Brasileiro reconheceu o estado de calamidade pública, em razão da pandemia causada pelo Coronavírus.

Diante do desconhecido, há pelo país forte insegurança que atinge todos os setores da economia, e o setor empresarial aguarda anúncio do governo de medidas emergenciais para auxiliar no combate à crise decorrente da pandemia. A doença vem causando alta volatilidade em todos os ativos financeiros, de forma que a Companhia vem acompanhando os acontecimentos recentes e avaliando os eventuais impactos sobre suas operações futuras.

No final do ano de 2019 foi identificado na República Popular da China a doença denominada Covid-19, causada pelo Coronavírus (Sars-Cov-2). Devido a disseminação desta nova doença pelo mundo, em 11 de março de 2020 a Organização Mundial da Saúde declarou pandemia, com reflexo direto na economia mundial.

As medidas do governo brasileiro determinadas para contenção da propagação vão deste o impedimento de entrada e saída nas fronteiras, isolamento social, com trabalho Home Office quando possível, redução das atividades industriais, fechamento de comércios não essenciais ao cotidiano, suspensão de aulas, entre outras.

Ciente de seu papel social, a Companhia tomou as medidas necessárias para proteger seus colaboradores, conscientizando-os sobre as ações mitigadoras do contágio e transmissão do vírus e adotando o home office para algumas pessoas e setores, medidas estas que visam permitir a continuidade de seus negócios, ajudando o País a superar este momento difícil.

Apesar de todas as medidas, diante deste cenário a economia do País sofre quedas drásticas, gerando incertezas para o ano 2020, estando a Companhia está exposta aos reflexos da pandemia.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de Reais)**

Em consonância com o Ofício Circular nº 02/2020 emitido em 10 de março de 2020 pela CVM, a Entidade informa que até o momento os efeitos causados pelo Coronavírus (COVID-19) não afetarão a continuidade da Entidade. Tem constantemente avaliado os potenciais impactos do COVID-19 nas áreas administrativas e de operações e tem tomado todas as medidas necessárias visando frear a disseminação da doença e minimizar os impactos econômicos. Conforme atos normativos em sequência identificados: (i) Decretos do Estado do Rio de Janeiro nº 49.973, de 16/03/2020; a Entidade mantém a maior parte das suas operações suspensas desde o dia 21/03/2020 pelo prazo de 15 dias. Ressalta-se que a Entidade já sofre com o impacto relevante em seus negócios, mas que não justifica alteração nos números relativos a 31 de dezembro de 2019. A Entidade continuará avaliando tais impactos e riscos e fará as divulgações necessárias quando pertinentes.

Até a data de fechamento destas demonstrações contábeis, não houve impactos relevantes nas operações, de modo que a Administração manteve a premissas de realização dos ativos, premissas e estimativas apresentadas nas demonstrações, o que não significa que seus resultados não venham a ser afetados, visto que a continuidade do negócio está diretamente ligada a retomada e manutenção das atividades normais do seu setor.

Alexandre Campello
Presidente

Antonio Dias Ferreira
CRC-RJ 070.934/O-5
Contador

Anderson Paulo Silva Santos
CRC-RJ 092.589/O-8
Diretor Financeiro.